



TALOUSARVIO 2026 JA TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2026 – 2028

Sisällysluettelo

Kunnanjohtajan katsaus	4
1. YLEISPERUSTELUT	5
1.1 Talousarvion tehtävät	5
1.2 Talousarvion sisältö ja rakenne	7
1.3 Talousarvion sitovuus.....	7
1.4 Siikajoen kuntasuunnitelma (strategia).....	10
1.5 Yleinen taloudellinen tilanne	12
1.6 Oman kunnan toiminta ja talous.....	15
1.6.1 Päätökset ja asiakirjat laadinnan pohjana	15
1.6.2 Tilinpäätöksen nuste vuodeksi 2025	15
1.6.3 Verotulot ja valtionosuudet.....	17
1.7 Väestörakenne	21
1.8 Elinvoimaisuuden edistäminen Siikajoella	23
2. TULOSLASKELMAOSA	26
2.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	26
3. RAHOITUSOSA.....	30
4. KÄYTTÖTALOUSOSA	33
4.1 Tuloslaskelma, ulkoinen ja sisäinen.....	33
4.2 Toimintatuotot ja -kulut päävastualueittain	34
4.3. Keskusvaalilautakunta.....	36
Toiminnan kuvaus.....	36
Tuloarviot ja määrärahat	36
4.4. Tarkastuslautakunta.....	36
Toiminnan kuvaus.....	36
Tavoitteet ja mittarit	37
Tuloarviot ja määrärahat	38
4.5. Kunnanhallitus	38
Toiminnan kuvaus.....	38
Tavoitteet ja mittarit	39
Tuloarviot ja määrärahat	41
4.6 Sivistyslautakunta.....	42
Toiminnan kuvaus.....	42
Tavoitteet ja mittarit	42

Tuloarviot ja määrärahat	44
4.7 Tekninen lautakunta	45
Toiminnan kuvaus.....	45
Tavoitteet ja mittarit	45
Tuloarviot ja määrärahat	47
4.8 Tunnusluvut ja yhdistelmälaskelmat	48
Tunnusluvut / Kunnanhallitus	48
Tunnusluvut / Sivistystoimi	49
Tunnusluvut/Tekninen toimi	51
4.9 Henkilöstösio	55
4.9.1 Henkilöstön määrä ja rakenne.....	55
5 Investointiosa.....	56
5.1 Tavoitteet.....	56
Kiinteistöinvestointien tavoitteet.....	56
Kuntatekniikan investointien tavoitteet.....	56
5.2 Investointilaskelmat	57
6. KONSERNIA KOSKEVAT TAVOITTEET	66
6.1 Tytäryhtiöille asetettavat tavoitteet	67
Paavolan Vesi Oy	67
Ruukin Yrityspuisto Oy.....	70
Ruukin Villa Oy.....	71
Kiinteistö Oy Kvantti	72
7. SIIKAJOEN KUNNAN MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA NIIDEN HALLINTAKEINOT	73
7.1 Sisäisen valvonnan raportointisuunnitelma	73
7.2 Riskit, ulkoiset ja sisäiset	73

Kunnanjohtajan katsaus

Ensimmäinen kokonainen vuoteni kunnanjohtajana alkaa kääntyä kohti loppua joulun ja vuodenvaihteen lähestyessä. Samalla vuosi on ollut vaalivuosi, kun uusi valtuusto on aloittanut toimintansa kesäkuussa 2025. Tämä käsissäsi oleva talousarvio 2026 on ensimmäinen talousarvio, jota uusi valtuusto on hyväksymässä. Olen iloinen, että olemme saaneet laadittua valtuustolle hyväksyttäväksi talousarvion positiivisella tuloksella. Toki investointiosa on verrattain mittava, eikä kunnan oma rahoitus riitä sen toteuttamiseen vaan tarvitsemme lainarahaa. Kirjoitin vuosi sitten talousarvioasiakirjaan, että talousarvion luvuissa on mukana ripaus toivoa ja pieni pelko epävarmuudesta, ja olen edelleen samaa mieltä myös ensi vuoden osalta. Tämä kertoo osaltaan myös kuntakentän tilanteesta ylipäättään.

Vaikka talousarviossa ei ensi vuodelle ole suuria toiminnallisia muutoksia, moni asia kuitenkin vaikuttaa ensi vuoden lukuihin. Kunnallinen työehtosopimusratkaisu vuosille 2025-2028 nostaa ensi vuoden palkkoja 3,18 prosenttia. Hyvinvointialueuudistuksen vaatimusten mukaisesti yhtiöitämme sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen kiinteistömme, mikä vaikuttaa ensi vuoden tuloihin ja menoihin. Työllisyydenhoidon siirryttyä kunnille ja työllisyystilanteen kehityksen ollessa Suomessa haastava, olemme joutuneet budjetoimaan lisää menoja työllisyydenhoidon kustannuksiin. Etuuskulujen kustannukset ovat nousseet ennakoitua enemmän jo vuonna 2025 ja suunta on sama myös tulevalle vuodelle. Uudistusta tehtäessä arvioitu kompensaatiotaso vuoden 2023 työllisyystilanteeseen perustuen ei enää pidä paikkaansa, emmekä saa todellista hyvitystä asiaan valtionosuuksien määrässä. Viranomaisviestinnän muuttuminen 2026 vuoden alusta ensisijaisesti digitaalseksi suomi.fi-palveluun ja 1.8.2025 voimaan astunut oppimisen tuen uudistus ovat myös muutoksia, jotka vaikuttavat kunnan toimintaan ja kustannuksiin.

Ensi vuodelle näyttää toteutuvan Suomen hallituksen valmisteleva ns. inhouse-uudistus, joka tarkoittaa kasvavia kustannuksia palveluja uudelleen järjesteltäessä. Siikajoen kunnan osalta tämä tulee vaikuttamaan yhteistyöhön PPE-Köökin ja Joki ICT:n kanssa, joista kummastakaan emme omista suunnitellun lain vaatimaa 10 prosentin omistusosuutta. Jo viime vuonna keskusteluissa olleesta valtionosuusuudistuksesta ei juuri nyt ole lupailtu muuta kuin aikataulun siirtymistä edelleen. Byrokratianpurkutalkoita ei ole saatu konkretisoitua.

Samaan aikaan kun kuntakentän tilanne ei näytä helpottavalta, Siikajoen kunnan osalta suunnitelmavuodet 2027-2028 eivät tämänhetkisen arvion mukaan ole positiivisen tuloksen vuosia. Siispä talouden tasapainottamisen työ jatkuu myös tulevaisuudessa. Jos pystymme sopeuttamaan toimintamme riittävän ajoissa oikeaan suuntaan, voimme varmistaa kunnan hyvän tilanteen myös tulevaisuuteen. Ei tilanne kuitenkaan meillä ole niin synkkä kuin välillä vaikuttaa. Siikajoen kunnalla on oivallinen sijainti ja monet luvut ja kehitys ovat edelleen meille mahdollisuuksia tuovia. Meillä syntyy lapsia ja meillä on työpaikkoja. Meillä on laadukkaat, hyvin järjestetyt palvelut joita tuottaa asiantunteva ja osaava henkilöstö. Voimme edelleen olla kunnastamme ylpeitä! Siikajoki on strategian vision mukainen – turvallinen kasvun paikka.

Ensi vuodelle suunnitellaan niin kuntastrategian, kuin myös maankäyttösuunnitelman päivittämistä. Tällä merkittävällä strategisella työllä tulemme rakentamaan suuntaviivoja tulevaisuuden Siikajokea varten. Suunnitelmissani on, että yrittäisimme tehdä työtä yhdessä osallistaen. Meillä on edelleen kaikki syyt uskoa tulevaisuuteen. Kuntaamme on toteutunut ja toteutumassa monta isoa investointia ja yhteistyöllä voimme edelleen tulevaisuutta rakentaa. Kiitos kaikille, jotka uskotte tulevaisuuden Siikajokeen ja yhteistyöllä edistätte sen toteutumista. Kiitos kunnan henkilöstölle siitä laadukkaasta työstä, jota kunnan ja kuntalaisten eteen teette. Kiitos yhteistyötahoille. Edelleen, tulevaisuuteen luottaen, yhdessä tehden!

Tiina Hovi
Kunnanjohtaja

1. YLEISPERUSTELUT

1.1 Talousarvion tehtävät

Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja –suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja –suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

Taloussuunnittelun tehtävät

Talousarviolla ja –suunnitelmalla on kunnassa kolme päätehtävää.

- asetetaan palvelutoimintaa ja investointihankkeita koskevat tavoitteet; on myös kuvattava palvelutoiminnan ja investointien kokonaisuuden laajuus
- budjetoidaan menoja ja tuloja koskevat arviot eri tehtäville ja hankkeille. Talousarviovuoden arviot ovat sitovia määrärahoja ja tuloarvioita.
- osoitetaan, miten varsinainen toiminta ja investoinnit rahoitetaan.

Talousarvion ja –suunnitelman rakenne palvelee mainittuja kolmea tehtävää: palvelutoimintaa ja investointihankkeita koskevien tavoitteiden asettaminen sekä niiden edellyttämä menojen ja tulojen budjetointi tehdään käyttötalous- ja investointiosissa. Toiminnan ja investointien pääomarahojen ja siihen liittyvät korvaukset osoitetaan tuloslaskelmaosassa ja rahoituslaskelmaosassa.

Tavoitteiden asettaminen

Kuntalaki edellyttää kunnan toiminnalta tavoitteellisuutta ja suunnitelmallisuutta. Talousarviossa ja –suunnitelmassa hyväksytään sekä kunnalle että kuntakonsernille toiminnan ja talouden tavoitteet siten, että talousarvio ja –suunnitelma toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet.

Kuntakonsernin kannalta olennaiset tapahtumat tulee tuoda esille talousarviossa. Niitä ovat:

- erilaiset konsernijärjestelyt ja konsernirakenteen muutokset

- määräämisvallan hankkiminen konsernin ulkopuolisessa yhtiössä
- merkittävät muutokset mainittujen yhteisöjen liiketoiminnassa ja toimialassa
- merkittävät tytäryhteisön investoinnit ja lainat
- tytäryhteisöille annettavat takaukset tai mahdolliset realisoituvat takausvastuut
- merkittävät leasing- tms. vastuut, jotka liittyvät esimerkiksi investointeihin

Kriisikuntakriteeristö

Kuntalain mukaan talouden tasapainottamiseksi ei laadita enää erillistä toimenpideohjelmaa, vaan kaikki yksilöidyt tasapainottamistoimenpiteet esitetään talousarviossa ja -suunnitelmassa. Erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan kriteerit ovat olleet voimassa vuodesta 2022.

Arviointimenettely voidaan käynnistää:

- jos kunta ei ole kattanut kunnan taseessa kertynyttä alijäämää 110 §:n 3 momentissa säädettyssä määräajassa
- jos asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 euroa

TAI jos rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut ovat kahtena vuonna peräkkäin täyttäneet kaikki seuraavat raja - arvot:

- kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia
- kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti
- asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla
- konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainahoitokate on alle 0,8.

Usealle vuodelle ulottuvat talouden tasapainottamistoimenpiteet tarkastetaan ja hyväksytään vuosittain talousarvion ja -suunnitelman hyväksymisen yhteydessä. Talousarvioon ja -suunnitelmaan otettavat toimenpiteet on esitettävä 1. yksilöityinä 2. rahamääräisinä 3. ajallisesti kohdistettuina.

Siikajoen kunnan rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat tunnusluvut kahdelta edelliseltä tilikaudelta:

	TP2024	TP2023
Konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 %	122 % <i>raja-arvo ei täyttynyt</i>	12 % <i>raja-arvo täyttyi</i>
Kunnan tuloveroprosentti	9,40 % (keskim. painotettu 7,46 %) <i>raja-arvo ei täyttynyt</i>	9,36 % (keskim. painotettu 7,37 %) <i>raja-arvo ei täyttynyt</i>
Asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä	3 015 €/asukas (keskim. 8 068 €/as) <i>raja-arvo ei täyttynyt</i>	3 170 €/asukas (keskim. 8 067 €/as) <i>raja-arvo ei täyttynyt</i>
Konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainahoitokate on alle 0,8	1,7 <i>raja-arvo ei täyttynyt</i>	0,3 <i>raja-arvo täyttyi</i>

1.2 Talousarvion sisältö ja rakenne

Talousarvio muodostuu käyttötalous- ja tuloslaskelmaosasta sekä investointi- ja rahoitusosasta. Samaa rakennetta noudatetaan taloussuunnitelmassa ja tilinpäätökseen sisältyvässä talousarvion toteutumisvertailussa.

Käyttötalousosassa valtuusto asettaa toimielin- ja tehtäväkohtaiset toiminnalliset tavoitteet sekä osoittaa tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot.

Tuloslaskelmaosa osoittaa, miten tulorahoitus riittää palvelutoiminnan menoihin, korko- ja muihin menoihin sekä poistoihin ja arvonalennuksiin.

Poistot: Suunnitelmallisella poistamisella tarkoitetaan pysyvien vastaavien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintamenojen kirjaamista kuluksi järjestelmällisesti niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Pysyvien vastaavien vaikutusajalla tarkoitetaan hyödykkeen taloudellista pitoaikaa.

Investointiosa osoittaa hankekohtaiset määrärahat ja tuloarviot. Investointimenot ja –tulot budjetoidaan arvioidun rahankäytön ja tulokertymän mukaan. Investointimenot ovat sellaisten hyödykkeiden hankintamenojen yhteissumma, jotka on aktivoitu taseen pysyviin vastaaviin. Tällaisia aktivoitavia hyödykkeitä ovat sellaiset pitkävaikutteiset hankinnat, joita ei voida katsoa vain yhden tilivuoden toimintamenoiksi.

Rahoitusosassa osoitetaan, miten talousarvio vaikuttaa kunnan maksuvalmiuteen, kuinka paljon tarvitaan tulorahoituksen lisäksi pääomarahoitusta investointeihin ja lainanlyhennyksiin sekä miten rahoitustarve katetaan ja kuinka suuri on rahoitusjäämä ja kuinka se katetaan.

Rahoitusosa on jaettu kahteen osaan:

Ensimmäisessä osassa kuvataan varsinaisen toiminnan ja investointitoiminnan kassavirtaa. Nähdään miten vuosikate ja muu tulorahoitus riittävät investointimenojen kattamiseen.

Toisessa osassa arvioidaan rahoitustoiminnan kassavirtaa. Talousarviota laadittaessa tärkeitä eriä ovat antolainauksen ja lainakannan muutokset sekä oman pääoman muutokset.

Rahan riittävyttä on tarkasteltava käyttötalouden, investointien rahoittamisen sekä lainojen lyhennysten kannalta.

1.3 Talousarvion sitovuus

Toiminta- ja taloussuunnitelmassa hyväksytään sekä toiminnalliset että taloudelliset tavoitteet. Valtuuston päätökset sitovat hallintokuntien ja viranhaltijoiden toimintaa ja määrärahojen käyttöä. Jokaisen henkilökuntaan kuuluvan on noudatettava omassa tehtävässään taloudellisuutta ja huolellisuutta. Sitovuus tarkoittaa velvoitetta sopeuttaa toiminta sitovan määrärahan ja tavoitteet mukaisesti.

Talousarvioon tehtävistä muutoksista päättää valtuusto. Mahdolliset talousarviomuutokset on tehtävä välittömästi muutostarpeen tultua tietoon. Ylityksiä on ensisijaisesti yritettävä kattaa hyväksytyjen määrärahojen sisältä.

	Sitovuus	Määrärahat	Tuloarvio	Vastuutoimielin
KÄYTTÖTALOUSOSA, Ulkoiset ja sisäiset tulot ja menot				
Keskusvaalilautakunta	B	4 512	0	keskusvaalilautakunta
Tarkastuslautakunta	B	27 529	0	tarkastuslautakunta
Kunnanhallitus	B	3 741 031	1 078 223	kunnanhallitus
Sivistyslautakunta	B	16 628 906	869 090	sivistyslautakunta
Tekninen lautakunta	B	3 030 298	2 342 165	tekniinen lautakunta
TULOSLASKELMAOSA				
INVESTOINTIOSA				
ATK-OHJELMISTOT				
Hallinnon ohjelmistot	B	60 000		kunnanhallitus
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT				
MAA- JA VESIALUEET				
Maanhankinta Siikajoen kunnasta	B	200 000		kunnanhallitus
RAKENNUKSET				
Ruukin koulukeskus korjaustoimenpiteet	B	30 000		tekniinen lautakunta
Revonlahden koulu, yläpohja ja vesikate	B	25 000		tekniinen lautakunta
Repolan päiväkoti, aidan uusiminen	B			tekniinen lautakunta
Tuulenpesän päiväkoti	B	22 000		tekniinen lautakunta
Paavolatalo, korjaustoimenpiteet	B	12 000		tekniinen lautakunta
Opistotalo, korjaustoimenpiteet	B	60 000		tekniinen lautakunta
Gumeruksen koulu, ulkopintojen korjaustoimenpiteet	B			tekniinen lautakunta
Ruukin päiväkoti, peruskorjaustyöt	B	40 000		tekniinen lautakunta
KIIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET				
Kaavatiet, 8080, kaavateiden rakentaminen ja parantaminen	B	20 000		tekniinen lautakunta
Kaavatiet, 8081, kaavateiden päällystäminen	B	35 000		tekniinen lautakunta
Kaavatiet, 8082, valaisimien uusinta	B	15 000		tekniinen lautakunta
Yleiset alueet, 8090	B	45 000		tekniinen lautakunta
Kärkiniemi	B			tekniinen lautakunta
Ruukin asemanseudun uuden kaavan toteuttaminen	B	550 000		kunnanhallitus
Jussinkankaan uuden asemakaavan toteuttaminen	B	1 300 000		kunnanhallitus
Paavolan piha-alueiden rakentaminen	B	30 000		
Satamat, 8094	B	20 000		tekniinen lautakunta
Tauvon kehittäminen	B	20 000		
Hietamaan virkistyskäyttö	B	30 000		tekniinen lautakunta
KONEET JA KALUSTO				
Kiinteistöihin hankittavat koneet ja kalusto	B	17 400		tekniinen lautakunta
OSAKKEET JA OSUUDET				
Osakkeet ja osuudet	B	3 000		kunnanhallitus
Yhteensä investoinnit		2 534 400		
RAHOITUSOSA				
LAINAKANNAN MUUTOKSET				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B	2 996 695		kunnanhallitus
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	1 040 526		kunnanhallitus
Lyhytaikaisten lainojen muutos				

B = brutto ja N = netto

Käyttötalousosa

Käyttötalousosan ulkoisten ja sisäisten menojen ja tulojen määrärahat (talousarvio kokonaisuudessaan) ovat valtuustotasolla sitovia. Hallintokunnat vastaavat kukin omalta osaltaan talousarvion noudattamisesta.

Käyttötaloulososassa mainitut **strategiset tavoitteet** ovat sitovia niin, että niissä kuvattuja toiminnallisia tavoitteita on noudatettava. Tavoitteiden toteutumista arvioidaan asetettujen numeeristen ja sanallisten mittareiden avulla.

- kullekin päävastuualueelle hyväksytty määräraha ja tuloarvio sitovat toimielintä
- mikäli määräraha ei kokonaisuudessaan riitä, talousarvion muutoksesta päättää valtuusto
- kunnanhallitus voi hyväksyä kunkin päävastuualueen sisäiset tulosalueiden välillä tapahtuvat talousarvion muutokset/siirrot
- lautakunta voi päättää alaistensa tulosityksikkötasojen talousarvion määrärahojen muutoksista/siirroista
- päävastuualueen päällikkö tai esimies, jolle muutosoikeus on delegoitu, voi päättää kustannuspaikkojen välisistä tulosityksikkötason muutoksista/siirroista

Pysyväisluontoisena määräyksenä on, että mikäli henkilöstömenoista säästyy määrärahoja, säästöjä ei voi käyttää muiden käyttötalousmenojen katteeksi.

Rahoitusosa

Valtuusto määrittelee talousarvion rahoitusosan hyväksymisen yhteydessä talousarviovuoden pitkäaikaisen lainanoton määrän, joka on valtuustoon nähden sitova. Vuoden 2026 rahoitus hoidetaan pitkäaikaisella lainalla.

Lyhennysohjelmien mukaisesti tilinpäätöksessä 2025 arvioidaan lainaa olevan noin 8,92 miljoonaa euroa, josta 3,01 miljoonaa euroa siirtyy sote-kiinteistöjen yhtiöittämisen yhteydessä kunnan tytäryhtiölle vuoden 2026 alussa. Näin lainan määrän on arvioitu olevan 5,78 miljoonaa euroa 1.1.2026.

Toiminnan ja investointien rahavirta rahoituslaskelmassa on -1 956 169 euroa. Lainanlyhennykset ovat 1,04 miljoonaa euroa.

Pitkäaikaisen lainoituksen lainanottovaltuus vuonna 2026 on korkeintaan 3 milj. euroa perustuen investointisuunnitelmaan.

Investointiosa

Investoinnit ovat valtuustoon nähden sitovia talousarviossa hyväksytyn investointiohjelman mukaisesti. Kohteet, joissa toteuttamisen ehtona on ulkopuolisen rahoituksen (valtionosuus, muu rahoitusosuus) saaminen, vahvistetaan päätöksen saamisen jälkeen.

Hankintarajojen päättämiset:

Kunnan hallintosäännön ja pienhankintaohjeen mukaisesti.

Erityismääräyksiä

Talousarvioon voi sisältyä kehittämis- ja muita projekteja, joiden kustannuksia katetaan ulkopuolisella rahoituksella. Arvioidut menot voivat ylittyä, jos ylitys on katettavissa ulkopuolisella rahoituksella. Tällaisen hankkeen määrärahan ylitykset hyväksyy kunnanhallitus.

Yli -/alijäämä

Siikajoen kunnan taseessa oli tilinpäätöksessä 2024 ylijäämää 9 555 077,21 euroa. Kunnanhallitus esittää valtuustolle, että vuodelle 2026 ennakoitu ylijäämä 28 870 euroa kirjataan oman pääoman tilikauden yli-/alijäämätilille.

Talousarvion seuranta 2026

Kunnanhallitus seuraa talousarvion toteutumista kuukausittain. Neljännesvuosittain laaditaan kirjallinen tuloslaskelman, tilinpäätösennusteen ja verotulojen kehittymisen sisältävä raportti, joka viedään tiedoksi myös valtuustolle. Vuonna 2026 neljännesvuosittain annettavaan raporttiin sisällytetään hallintokunnilta pyydetyt arviot talouden kehittymisestä sekä investoinneista. Tilinpäätös saatetaan maaliskuun loppuun mennessä kunnanhallituksen sekä kesäkuun loppuun mennessä kunnanvaltuuston hyväksyttäväksi.

1.4 Siikajoen kuntasuunnitelma (strategia)

Siikajoen kuntasuunnitelma (strategia) on hyväksytty valtuustossa 27.4.2023. Uudessa kuntastrategiassa on esille nostettu seuraavat kriittiset menestystekijät:

1. Elämänlaatu ja yhteisöllisyys

Turvallinen, hyvä elämä Siikajoella.

Tavoite toteutuu kun:

- Toimintakulttuurimme on yhteisöllinen.
- Tuemme ja aktivoimme kuntalaisten omaa ja yhteisöllistä toimintaa.
- Takaamme nuorten harrastusmahdollisuuksia kaiken ikäisille.
- Tuemme kylätoimintaa.
- Meillä on kestävä kuntamaisema.
- Meillä on puhdas luonto ja ruoka.
- Kehitämme etäpalveluja.
- Tarjoamme kansalaisopiston monipuolisen toiminnan.
- Käytämme kunnan tiloja joustavasti ja tehokkaasti.

2. Asumisen vetovoima

Siikajoki on turvallinen paikka elää, asua ja yrittää.

Tavoite toteutuu kun:

- Asukasmäärämme kasvaa maltillisesti.
- Meillä on toimivat ja saavutettavat peruspalvelut.
- Monipuoliset asumisen vaihtoehdot jokaiselle kylälle ja kylien välille sekä tonttitarjonnassa että vuokra-asumisessa.
- Lisäämme palveluasumisen paikkoja ja mahdollistamme yhteisöllistä asumista.
- Korostamme kylien yksilöllisyyttä.
- Kehitämme vapaa-ajan palveluita.

- Kohdennamme kuntamarkkinointia potentiaalisille muuttajille.

3. Elinvoima ja työllisyys

Kunta tarjoaa joustavia ratkaisuja yrityksille.

Tavoite toteutuu kun:

- Tuemme nykyisten yritysten kasvua ja uutta yritystoimintaa.
- Edistämme uusien työpaikkojen syntymistä.
- Mahdollistamme investointeja kaikessa toiminnassa.
- Huomioimme maankäytössä teollisuusinvestointien mahdollistamisen.
- Kaavoitus ja tonttien tarjonta on toimivaa.
- Huolehdimme saavutettavuudesta.
- Kehitämme matkailua, vapaa-ajan asumista ja merenrannan mahdollisuuksia.
- Vahvistamme kuntamarkkinointia.

4. Uudistumiskykyinen kuntaorganisaatio

Hyvä johtaminen ja toimiva organisaatio johtavat onnistumiseen.

Tavoite toteutuu kun:

- Tasapainoinen kuntatalous mahdollistaa kehityksen.
- Kuntaorganisaation ydintehtävä on toimia kuntalaisia varten.
- Kuntalaisille laadukkaat palvelut tuottaa ammattitaitoinen henkilöstö.
- Osaavia työntekijöitä arvostetaan.
- Resurssien oikea käyttö johtaa työhyvinvointiin.
- Yhteistyötä, hyvää ilmapiiriä ja avointa keskustelukulttuuria vaalitaan kaikilla tasoilla.
- Viestimme asioista avoimesti ja oikea-aikaisesti.
- Teemme mitä lupaamme.

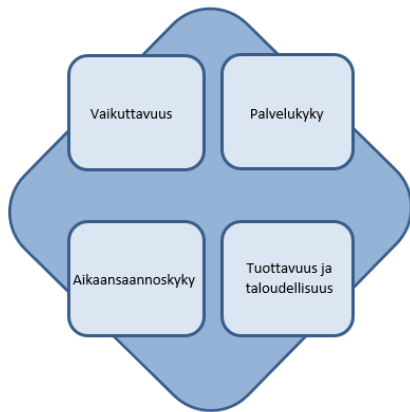
Valtuuston hyväksymät tavoitteet

Valtuuston vuodelle 2026 hyväksymät tavoitteet on laadittu valtion vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelmassa määriteltyjen neljän ulottuvuuden pohjalta:

toiminnan **vaikuttavuus**
 kuntaorganisaation/henkilöstön **aikaansaannoskyky**
 kuntaorganisaation/henkilöstön **palvelukyky**
 toiminnan **tuottavuus ja taloudellisuus**

Nelikenttätarkastelumalli tuli esille LATU -hankkeen myötä, jossa haettiin tuottavuutta työelämän laadun kautta. Vaikka hanke on ohjattuna päättynyt, jatkuvat sen hyviksi koetut toimintatavat kaikissa hallintokunnissa.

Vaikuttavuuden arviointi – tuloksellisuuden nelikenttä



Ulottuvuus / näkökulma: Vaikuttavuus

Vaikuttavuus kuvaa toiminnan tavoitteeksi asetettujen yhteiskunnallisten tilojen kuten ongelmien vähentämisen tai parempien vaikutusten edistämisen aikaansaamisen astetta eli toiminnan ja suoritteiden vaikutusta kuntalaisiin suhteessa vaikutukselle asetettuihin tavoitteisiin. Vaikuttavuustavoitteet voivat määrittää joko kunnan palvelutoiminnan aikaansaamaa muutosta asiakkaan hyvinvoinnissa tai palvelun riittävyttä, asiakastytytyvääisyyttä jne.

Palvelukyky kuvaa asiakaspalvelun toimivuudelle ja laadulle asetettujen tavoitteiden toteutumisen astetta. Palvelukyky kuvaa toimintojen asiakasulottuvuuden ja asiakaspalvelun onnistumista. Asiakkaina voivat olla arvioitavasta toiminnasta riippuen kuntalaiset tai hallinnon sisäiset organisaatiot, mittareina esim. asiakastytytyvääisyyskyselyt.

Aikaansaannoskyky kuvaa organisaation, työyhteisön ja henkilöstön kykyä aikaansaada tuloksellisuutta. Aikaansaannoskykyyn sisältyy yhtenä näkökulmana laatu. Koostuu osatekijöistä: osaaminen, innovatiivisuus, viihtyvyys, työmotivaatio ja työkyky.

Tuottavuus on tuotosten / suoritteiden ja panosten suhde, kun panokset ilmaistaan tuotannontekijöinä. Taloudellisuus on tuotosten ja panosten suhde, kun panokset ilmaistaan rahana eli kustannusten ja suoritteiden välinen suhde.

1.5 Yleinen taloudellinen tilanne

Kuntatalousohjelma vuodelle 2026, lähde valtioneuvoston julkaisu

Syksyn 2025 kuntatalousohjelma on laadittu valtion vuoden 2026 talousarvioesityksen yhteydessä. Kuntatalouden tilaa ja hallituksen toimenpiteiden vaikutuksia kuntien talouteen kuvataan ohjelmassa uusimman käytössä olevan tiedon pohjalta. Hallituksen toimenpiteiden vaikutuksia on arvioitu ohjelmassa niiltä osin kuin toimenpiteistä on olemassa hallituksen päätökset ja toimenpiteiden vaikutukset ovat tiedossa.

Nostot ja keskeiset huomiot:

Kuntatalouden kestävytyteen vaikuttavat jatkossa yhä enemmän kuntien kyky hallita työvoimakustannuksia, sopeuttaa investointeja sekä hyödyntää digitalisaatiota ja uusia teknologioita palvelutuotannossa. Väestörakenteen muutos, kaupungistuminen ja vihreä siirtymä lisäävät investointitarpeita, mutta vaativat samanaikaisesti rakenteellisia uudistuksia. Tulojen ja menojen epätasapaino edellyttää kuntien omia sopeutustoimia ja tiukkaa menokuria. Palvelut ja palveluverkko on sopeutettava kuntien tulorahoitukseen. Samalla tulopohjan vahvistaminen voi johtaa veronkorotuspaineisiin erityisesti kunnallisverotuksessa.

Kuntatalouden kehitysarvion pohjalla olevaan kokonaistaloudelliseen ennusteeseen liittyy paljon riskejä. Suhdanteiden vaikutus välittyy verotulojen ja työttömyyskehityksen kautta kuntatalouteen. Kuntatalouden menot voivat jäädä arvioitua pienemmiksi, jos kunnat ja kuntayhtymät onnistuvat sopeuttamaan sekä palveluverkkoaan että toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja rahoitusta. Sopeutustoimien epäonnistuminen tai muut menolisäykset, esimerkiksi arvioitua suuremmat sote-kiinteistöjen vuokramenetykset, voivat vastaavasti heikentää tilannetta.

Kuntatalouden kehitysarvio:

Kuntatalouden tilanne heikkenee edelleen vuonna 2025. Toimintakuluja kasvattavat mm. kunta-alalle sovitut palkankorotukset, jotka nostavat työvoimakustannuksia yhteensä 2,8 prosentilla vuonna 2025, ja vuoden alusta voimaan tullut TE-palvelu-uudistus. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyi vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin. Uudistuksen seurauksena kuntahallinto on aiempaa suhdanneherkempi, sillä nyt tulojen lisäksi myös menot reagoivat suoraan työllisyyskehitykseen. Pitkään jatkuvat työttömyysjaksot nostavat kuntien osuutta työttömyysetuuksien rahoituksesta. Avustusmenoja onkin nostettu ennusteessa vuoden alkupuoliskon työttömyysmenojen kertymien perusteella. Lisäksi uudistus voi kasvattaa kuntien välisiä eroja entisestään, sillä työllisyyden vaihtelu poikkeaa kuntien välillä.

Kuntatalouden näkymät pysyvät heikkoina myös vuonna 2026. Toimintakate heikkenee 4,7 prosenttia toimintakulujen kasvaessa ja toimintatuottojen vähentyessä. Toimintakulujen kasvun taustalla on etenkin henkilöstökustannusten kasvu. Keväällä 2025 saavutettu kolmevuotinen palkkasopimus kasvattaa kuntatalouden kustannuksia selvästi. Vuonna 2025 työvoimakustannukset nousevat sopimuskorotusten vuoksi noin 2,8 prosenttia, vuonna 2026 3,2 prosenttia ja vuonna 2027 nousu kiihtyy 3,9 prosenttiin. Tämä kehitys lisää kustannuspaineita palveluvaltaisella kuntasektorilla, jossa henkilöstömenojen osuus on suuri. Kunta-alan palkankorotukset koostuvat perusratkaisun lisäksi palkkausjärjestelmien kehittämisohjelmasta, mikä nostaa alan palkankorotukset yleistä linjaa suuremmaksi. Kuntien kustannuskehitystä kuvaava peruspalvelujen hintaindeksiennuste vuodelle 2026 on 3,5 prosenttia ja vuosille 2027–2029 keskimäärin 3,3 prosenttia vuodessa.

Vuonna 2026 kuntien verotulojen ennustetaan kasvavan 5,2 prosenttia vuodesta 2025. Vaikka verotulojen odotetaan kasvavan reippaasti vuonna 2026 suhdannetilanteen kohentuessa, kuntatalouden tulojen kehitystä hidastavat valtionapuihin kohdennetut vähennykset. Lisäksi sote-kiinteistöjen vuokrasopimusten päättyminen ja uudelleenneuvottelut uhkaavat heikentää kuntien saamia vuokratuloja. Tulojen ja menojen epätasapaino syvenee, sillä vuosikatteet eivät riitä kattamaan nettoinvestointeja ja toiminnan ja investointien rahavirta painuu painelaskelmassa -1,4 miljardiin euroon vuonna 2026 ja edelleen -1,5 mrd. euroon vuonna 2027. Epätasapaino helpottuu hieman vuonna 2028, kun hallitusohjelman mukainen indeksijarru peruspalvelujen valtionosuuteen ja sote-uudistuksen määräaikaisten vähennykset koskien vuoden 2023 valtionosuuksia poistuvat. Toiminnan ja investointien rahavirta jää kuitenkin vuonna 2028 noin 1,2 miljardia ja vuonna 2029 1,0 miljardia negatiiviseksi. Negatiiviset toiminnan ja investointien rahavirrat näkyvät kuntatalouden lainakannan kehityksessä, joka uhkaa kasvaa 26,5 mrd. euroon vuonna 2029.

Valtio osoittaa kuntien valtionapuihin noin 5,9 mrd. euroa vuonna 2026, ja valtionavut kasvavat noin 3 prosenttia vuodesta 2025. Vuoden 2026 talousarvioesityksessä kuntataloutta heikentävät erilaiset valtiontalouden sopeutustoimet. Peruspalveluiden valtionosuuteen kohdennetaan 75 milj. euron vähennys, ja myös vuonna 2026 valtionosuuden indeksikorotuksesta vähennetään yksi prosenttiyksikkö.

Kunnista poistuneet vaikeasti ennustettavat sote-kustannukset, sivistystoimen palvelutarpeen lasku ja pienevät investointitarpeet tuovat ennakoitavuutta varsinkin pienempien kuntien talouteen, mutta investointien harkinta ja palvelutarpeen ennakoivan suunnittelun tarve lisääntyy talouden sopeutusmahdollisuuksien siirtyessä enemmän veroprosentin korotuksiin. Pitkällä aikavälillä varsinkin

pienemmissä kuntakokoryhmissä tulisi kiinnittää huomiota myös sivistys- ja opetustoimen kustannuskehitykseen ja tarvittaessa tarkastella mahdollisuutta kouluverkon tiivistämiseen tai kuntakoon kasvattamiseen. Alenevan syntyvyyden myötä sivistystoimen palvelutarve on helposti ennustettavaa ja päätöksiä tulisi tehdä etupainotteisesti. Erityisen haastavaksi tilanne nousee kunnissa, joissa on vain yksi peruskoulu ja sopeutusta talouteen ei voida hakea kouluverkkoa tarkastelemalla. Mikäli kouluverkko ei mahdollista sopeuttamista, nousevat opetuksen yksikkökustannukset verrattain korkeiksi ja vastaava sopesuttamistarve realisoituu veroprosentin korotuspaineena. Korotuspaine kasvaa lähivuosina erityisesti väestöään menettävissä ja vanhemman väestön kunnissa, joissa veroprosentit ovat pääsääntöisesti jo nyt valtakunnallista keskitasoa korkeammat.

1.6 Oman kunnan toiminta ja talous

1.6.1 Päätökset ja asiakirjat laadinnan pohjana

Kunnanhallitus hyväksyi 25.8.2025 §245 laadintaohjeet vuoden 2026 talousarvion laadintaa varten.

Kunnanhallitus on käsitellyt talousarviota kokouksessaan 27.10.2025 ja 24.11.2025 sekä valtuusto 13.11.2025 ja 11.12.2025.

Talousarviota käsiteltiin myös valtuustoseminaarissa 5.9.2025.

1.6.2 Tilinpäätösennuste vuodeksi 2025

30.9.2025 tilanteen mukaan

1 000 euroa	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOIMINTAKATE	-32 844	-34 601	-35 926	-17 354	-16 535	-17 389
Verotulot	17 370	17 890	18 928	11 079	12 037	12 721
Valtionosuudet	19 759	18 615	19 996	6 828	6 769	6 340
Muut rahoituserät, netto	-47	2	122	-239	-226	-221
VUOSIKATE	4 238	1 906	3 121	314	2 044	1 450
TILIKAUDEN TULOS	2 377	964	2 253	-1 966	849	259
KUMULATIIVINEN YLIJÄÄMÄ	8 200	8 720	10 330	8 482	9 555	10 120

Tilinpäätösennusteen mukaan toimintakate on -17,39 miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos on ennusteen mukaan 259 000 euroa euroa ylijäämäinen ja poistoeron tuloutus 304 971 euroa.

Vuoden 2025 tilinpäätösennusteen jälkeen kumulatiivinen ylijäämä on 10,1 miljoonaa euroa.

Tilinpäätöksessä 2025 arvioidaan olevan lainaa 8,9 miljoonaa euroa eli 1 855 euroa / asukas. Talousarviossa 2025 lainamäärä on arvioitu 11,2 miljoonaa euroa eli 2 334 euroa / asukas.

SIIKAJOEN KUNNAN TALOUS							
1 000 €	Tp 2022	Tp 2023	Tp 2024	Tam 2025	Ta 2026	Ts 2027	Ts 2028
Asukasluku 31.12.	4 903	4 838	4 800	4 779	4 760	4 700	4 660
Väestön kasvu %	-2,3	-1,3	-0,8	-0,4	-0,4	-1,3	-0,9
Tuloveroprosentti	22,00	9,36	9,4	9,4	9,4	9,4	9,4
Kiinteistöveroprosentti							
yleinen kiinteistövero	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
yleinen kiinteistövero, maapohja			1,30	1,30	1,30	1,30	1,30
vakituinen asuinrakennus	0,50	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46
muut asuinrakennukset	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10
rakentamaton rakennuspaikka	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
yleishyödylliset yhteisöt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
voimalaitokset ja tuulivoimalat	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10
Verotulot	18 928	11 078	12 037	12 141	13 331	13 445	13 720
€/asukas	3 860	2 290	2 508	2 540	2 801	2 861	2 944
Valtionosuudet	19 996	6 827	6 769	6 297	6 545	6 545	6 545
€/asukas	4 078	1 411	1 410	1 318	1 375	1 393	1 405
Verorahoitus yhteensä	38 924	17 905	18 806	18 438	19 876	19 990	20 265
Muutos %	6,6	-54,0	5,0	-2,0	7,8	0,6	1,4
€/asukas	7 939	3 701	3 918	3 858	4 176	4 253	4 349
Toimintamenot	-40 133	-20 227	-19 593	-20 086	-20 562	-21 032	-21 245
Muutos %	6,1	-49,6	-3,1	2,5	2,4	2,3	1,0
Toimintakate	-35 926	-17 353	-16 535	-17 727	-19 143	-19 613	-19 826
Muutos %	3,8	-51,7	-4,7	7,2	8,0	2,5	1,1
€/asukas	-7 327	-3 587	-3 445	-3 709	-4 022	-4 173	-4 255
Vuosikate	3 121	313	2 045	551	578	192	254
€/asukas	637	65	426	115	121	41	55
vuosikate / poistot ja arvonal. %	360,0	33,9	171,1	48,9	67,1	22,3	29,5
Sumu - poistot	-867	-923	-1 195	-1 126	-861	-861	-861
Tilikauden tulos	2 252	-1 966	849	-576	29	-467	-405
Investoinnit netto	-3 536	-4 585	-487	-425	-2 534	-1 851	-2 758
€/asukas	-721	-948	-101	-89	-532	-394	-592
Lainanhoitokulut	-2 697	-429	-1 211	-1 363	-1 240	-1 801	-1 981
Kumulatiivinen ylijäämä	10 330	8 482	9 555	8 979	9 008	8 541	8 136
Lainakanta pa +ly kunta 1000€	7 342	11 107	10 156	9 053	8 053	9 853	12 453
€/asukas	1 497	2 296	2 116	1 894	1 692	2 096	2 672

*) Vuonna 2026 kunnan lainakantaa vähentää sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen, jonka yhteydessä n. 3 milj euron osuus lainoista siirtyy tytäryhtiölle.

1.6.3 Verotulot ja valtionosuudet

Tulovero

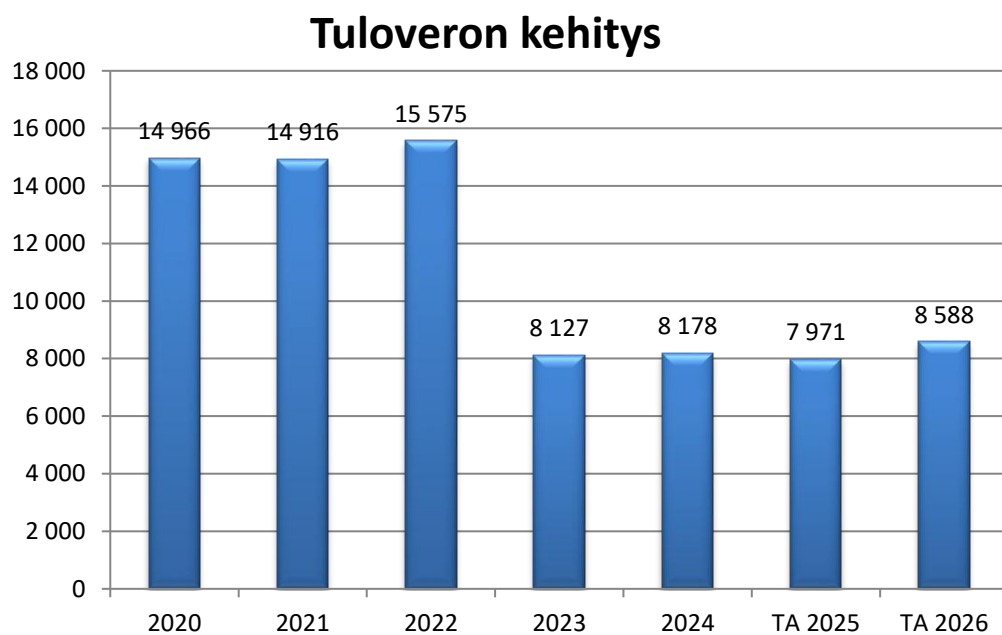
Valtuusto vahvisti vuoden 2026 veroprosentit 13.11.2025.

Alla tuloveroprosentin kehittyminen 2021 – 2028

	Tp 2021	Tp 2022	Tp 2023	Tp 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tuloveroprosentti	22,00	22,00	9,36	9,4	9,4	9,4	9,4	9,4
Euroa	14 916	15 575	8 127	8 178	7 971	8 588	8 643	8 865
Kasvu euroa	-50	659	-7 448	51	-207	617	672	222
Kasvu prosenttia	-0,3	4,4	-47,8	0,6	-2,5	7,7	8,4	2,6

Tuloveron kehitys

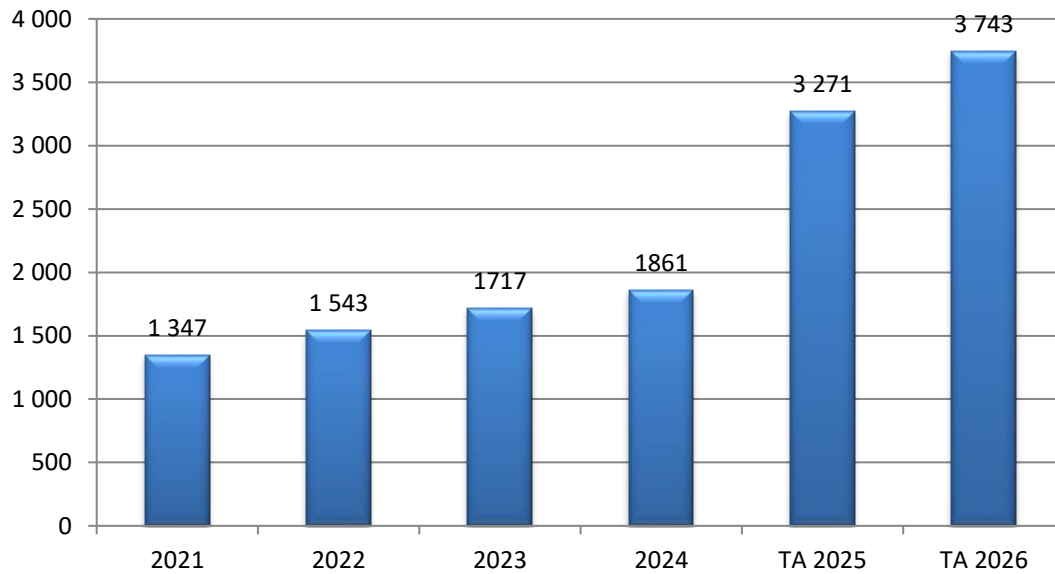
Tuloveroa prosentilla 9,4 arvioidaan saatavan 8 588 000 euroa.



Kiinteistövero

Talousarviovuonna 2026 kiinteistöveroja arvioidaan saatavan 3 743 000 euroa.

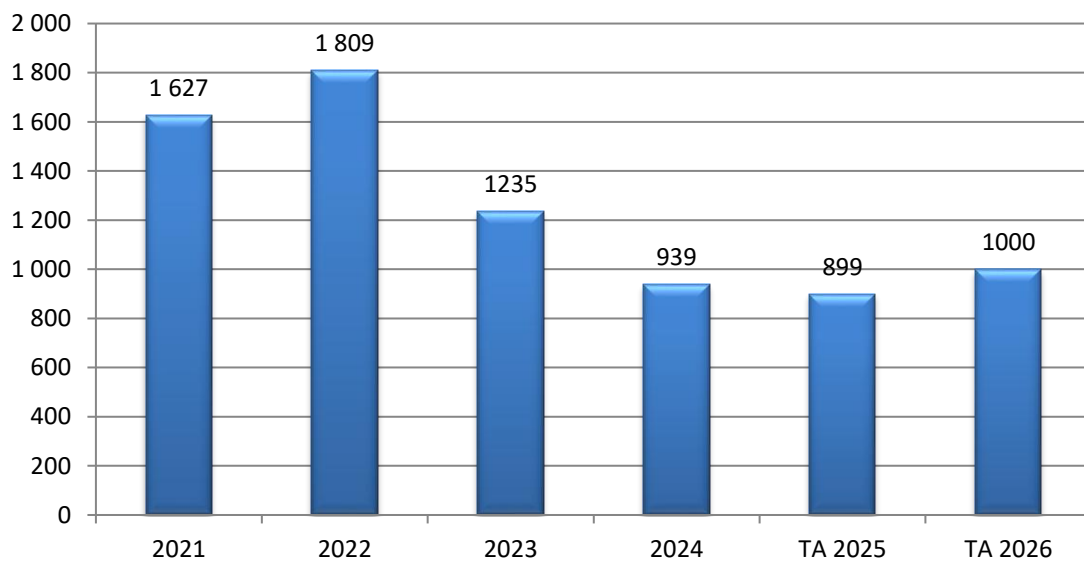
Kiinteistöveron kehitys



Yhteisövero

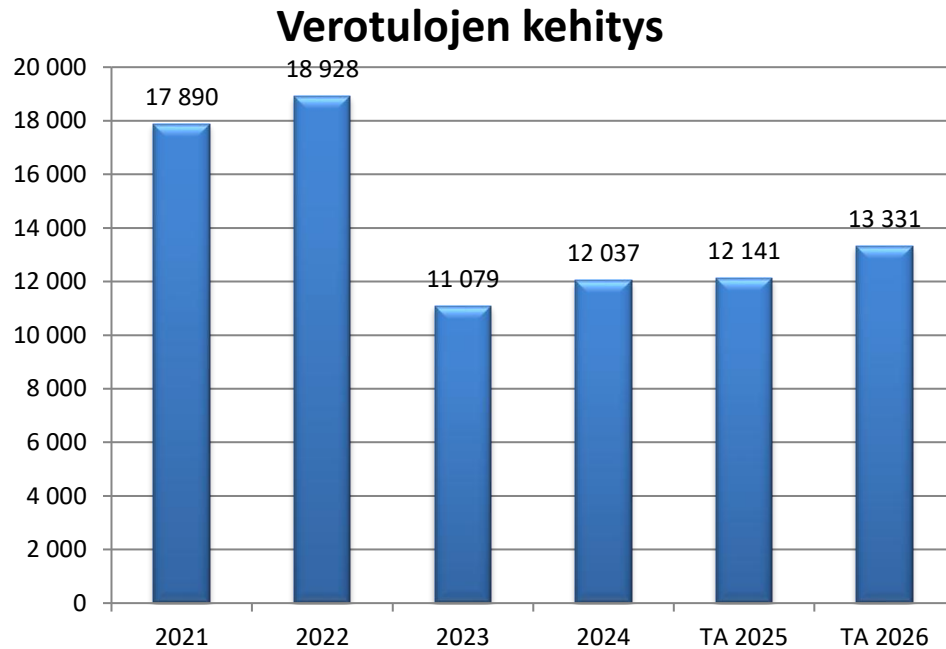
Yhteisöveron tuotto vuonna 2026 on arviolta noin 1 000 000 euroa, kun se vuoden 2025 talousarviossa oli 899 000 euroa.

Yhteisöveron kehitys



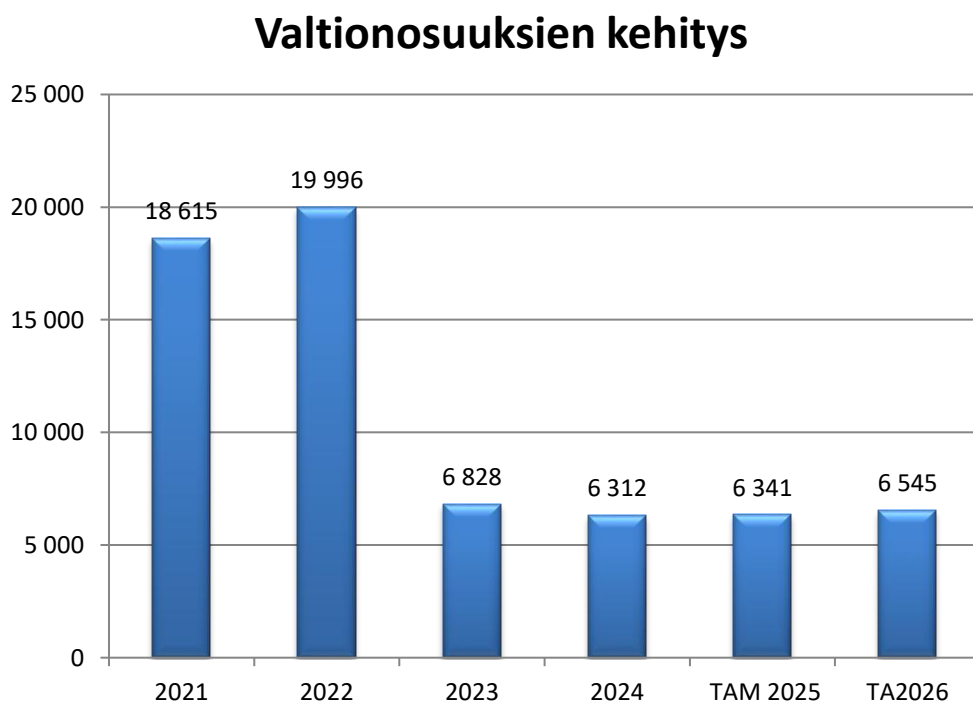
Verotulot yhteensä

Kaaviossa on mukana ansioverotulot, kiinteistöverot sekä yhteisöverot. Verotuloja ennustetaan kertyvän 13 331 000 euroa vuodelle 2026.



Valtionosuudet

Talousarviovuodelle 2026 valtionosuuksia on budjetoitu 6 545 019 euroa.



Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuuden varmistaminen tasaisesti koko maassa kohtuullisella verorasitteella.

Kuntien valtionosuus koostuu kahdesta osasta; valtiovarainministeriön hallinnoimasta kuntien peruspalvelujen valtionosuudesta ja opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnoimasta opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaisesta valtionosuusrahoituksesta.

Suomen hallitus käynnisti kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän uudistuksen syksyllä 2023. Uudistus on tulossa lausuntokierrokselle loppuvuoden 2025 aikana. Tavoitteena on, että uudistus tulisi voimaan vuoden 2027 alusta.

Valtionosuudet Siikajoella koostuvat seuraavasti:

Valtionosuudet	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	Muutos 2025/2026
<i>Vo laskennalliset perusteet</i>	10 932 667	11 750 630	12 307 460	556 830
<i>-kunnan omarahoitusosuus</i>	-6 800 415	-7 098 443	-7 440 291	-341 848
<i>+yleinen osa</i>	308 528	315 597	323 516	7 919
<i>+/- vo tehtävät lisäykset / vähennykset</i>	-2 190 260	-1 899 485	-1 981 374	81 889
<i>Järjestelmämuutoksen tasaus</i>				
Kunnan peruspalveluiden vo ilman tasauksia	2 250 520	3 068 300	3 209 311	141 011
Verotuloihin perustuva vo tasaus	2 561 590	2 457 031	2 521 432	64 401
Järjestelmämuutoksen tasaus				
Kunnan peruspalveluiden valtionosuus	4 812 110	5 525 331	5 730 743	205 412
Opetus ja kulttuuritoimen muut vo	461 331	114 572	114 572	0
Yhteensä	5 273 441	5 639 903	5 845 315	205 412
Kompensaatio	1 015 680	700 746	699 704	-1 042
Harkinnanvarainen vo korotus	480 000			
Yhteensä	6 769 121	6 340 649	6 545 019	204 370

Valtionosuuksia on vuodelle 2026 budjetoitu valtiovarainministeriön 23.9.2025 tilanteen mukaisesti 5 845 315 euroa ja veromenetyksen kompensaatiota 699 704 euroa.

1.7 Väestörakenne

Kunnan väestö

Facta / Väestö

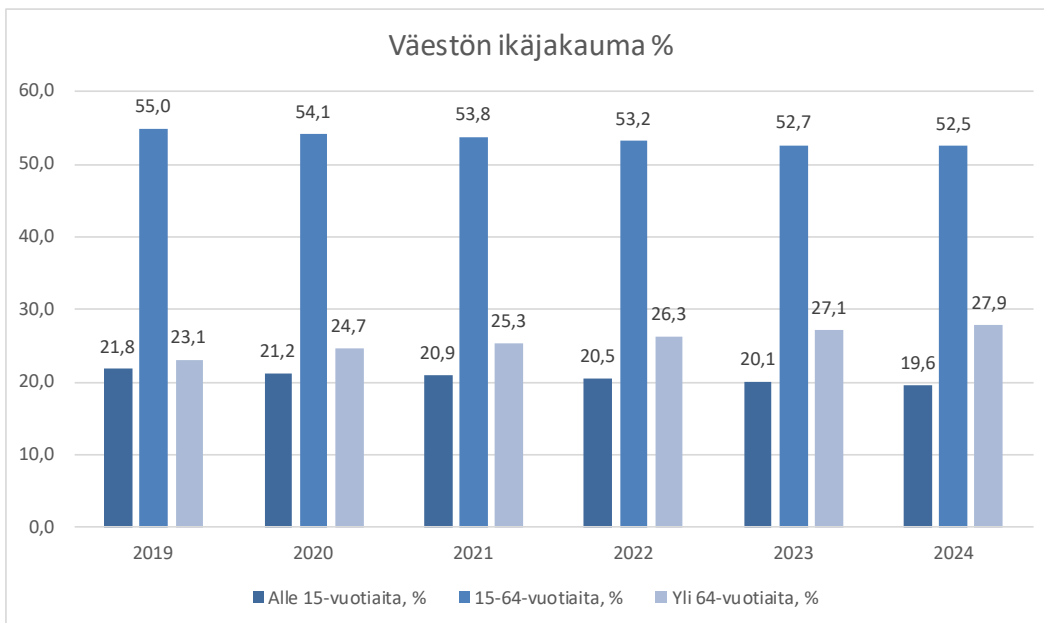
Poimintapvm: 10.11.2025 Facta Väestön tiedot on päivitetty: 07.11.2025 21:03

Kunta: Siikajoki

Väestö yhteensä: 4744

Kylä/postino	Väestöyht	Ikäjakautuma, tarkastelupäivämäärä 31.12.2025			
		0-15	15-30	30-65	65-
Karinkanta (92330)	152	23	15	57	57
Luohua (92450, 86400)	323	91	56	108	68
Paavola (92430, 92440)	825	128	111	314	272
Revonlahti (92350)	674	146	112	267	149
Ruukki (92400)	1575	291	187	634	463
Siikajoki (92320)	862	147	137	318	260
Tuomioja (92470,92260,92140)	281	60	25	120	76
Yhteensä:	4692	886	643	1818	1345
Jakamaton:	52				

Koko kunta:	0-15	891
	15-30	656
	30-65	1833
	65-	1364
YHT:		4744



Lähde: Tilastokeskus / StatFin Väestörakenne 10.11.2025

Väestönmuutosten ennakkotiedot muuttujina Tiedot, Alue ja Vuosineljännes

	2025Q1*	2025Q2*	2025Q3*
Väkiluku			
Pyhäjoki	2 984	2 971	2 964
Raahe	23 542	23 564	23 474
Siikajoki	4 798	4 807	4 751

Lähde: Tilastokeskus / StatFin Väestön ennakkotilasto 10.11.2025

Tunnuslukuja väestöstä muuttujina Tiedot, Alue ja Vuosi

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Väestö 31.12.						
Pyhäjoki	3 077	3 051	3 048	2 991	2 980	2 976
Raahe	24 679	24 353	24 260	24 073	23 797	23 571
Siikajoki	5 145	5 034	5 028	4 897	4 837	4 804

Lähde: Tilastokeskus / StatFin Väestörakenne 10.11.2025

1.8 Elinvoimaisuuden edistäminen Siikajoella

Siikajoen kunnassa elinvoima ja työllisyys on yksi kuntastrategian neljästä strategisesta painopisteestä. Elinvoiman edistäminen ja elinkeinotoiminnan tukeminen on kunnan kehittämisen keskeinen tehtävä, jolla luodaan tietä visiomme mukaiselle Siikajoelle. Tavoitteenamme on, että Siikajoki on turvallinen kasvun paikka yksilöille, yhteisöille ja yrityksille. Paikallisen elinvoimaisuuden edistämisen tehtäväkenttä käsittää Siikajoen kunnassa kaikki ne toimet, jotka vaikuttavat kuntalaisten, yritysten ja yhteisöjen toimintaan vahvistaen paikkakunnan kykyä luoda työtä, toimeentuloa ja kasvua. Yhdessä haluamme tukea kasvua.

Paikkakunnan elinvoimaisuuden edistäminen on yhteistyötä niin koulutuksen, työllisyydenhoidon, yritysten, yhteisöjen kuin monien muidenkin toimijoiden kanssa. Siikajoella elinvoiman edistämistä tehdään tiiviisti yhdessä kunnan tytäryhtiön Ruukin Yrityspuiston kanssa. Olemme myös osa Raahen seudun kehitystä, jonka kautta palvellaan yritysten tarpeita ja hoidetaan aluekehittämistä, tarjotaan tukea seudulle sijoittumiseen ja verkostoihin pääsemiseen. Yhteistyötä ja vuoropuhelua kunnan, yrittäjäyhdistyksen ja yrittäjien kanssa pyritään jatkuvasti käymään ja yhteistyötä syventämään. Koulutuksen osalta elinvoimaa alueelle tuo Koulutuskuntayhtymä Brahe ja työllisyysalueemme on Raahen työllisyysalue. Tavoitteemme tulee jatkossa olla entistä vahvempi yhteistyö eri toimijoiden kesken.

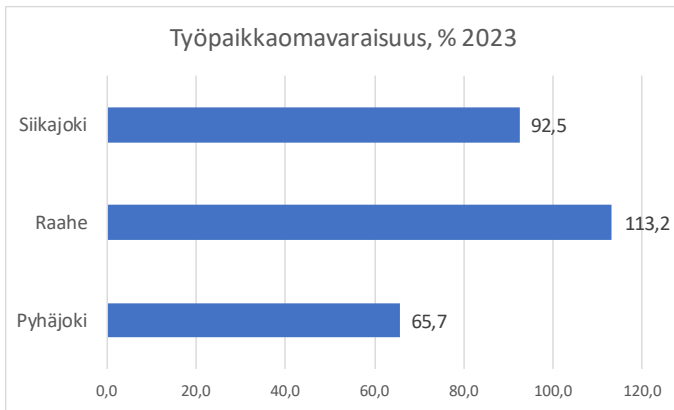
Tavoitteenamme on oltava nyt ja jatkossa elinvoiman edistäminen monin tavoin. Tarvitsemme kuntaan työpaikkoja ja haluamme olla vetovoimainen asuinpaikka, koska yhdessä nämä tukevat toisiaan. Haluamme yrityskenttämme olevan riittävän monipuolinen, jotta meillä on tarjolla erilaisia vaihtoehtoja. Tämä palvelee myös kuntalaisia heidän erilaisissa tarpeissaan. Ilman työpaikkoja ja yrityksiä ei kunnalla myöskään ole palvelujensa rahoittamiseen tarvittavia verotuloja. Kuntana tehtävänä on huolehtia osaltamme elinkeinon ja yritysten kehittymisen edellytyksistä sekä luoda heille mahdollisuuksia kehittyä, uudistua ja säilyä kilpailukykyisinä. Näin voimme yhdessä varmistaa alueemme edellytykset myös jatkossa.

Kyky kehittyä rakentuu ihmisistä ja ihmisten välisestä avoimesta, rikkaasta, moninaisuutta tukevasta ja kutsuvasta vuorovaikutuksesta. Uudistukset syntyvät vuorovaikutuksesta ja erilaisten näkökulmien luovasta jännitteestä. Luottamuksellisen ilmapiirin ja tiiviin vuorovaikutuksen turvaaminen ja ylläpitäminen ihmisten ja yhteisöjen välillä on kunnan tehtävänä. Kunnan on kehitettävä keinoja vuorovaikutuksen ja kumppanuuden edistämiseen niin kuntalaisten, markkinoiden kuin verkostojenkin suuntaan. Toimiva vuorovaikutus ja avoin keskustelu erityisesti kunnan strategisesta kehittämisestä edesauttaa muidenkin toimijoiden sitoutumista yhteisiin tavoitteisiin ja auttaa eri toimijoita toimimaan niiden toteuttamiseksi.

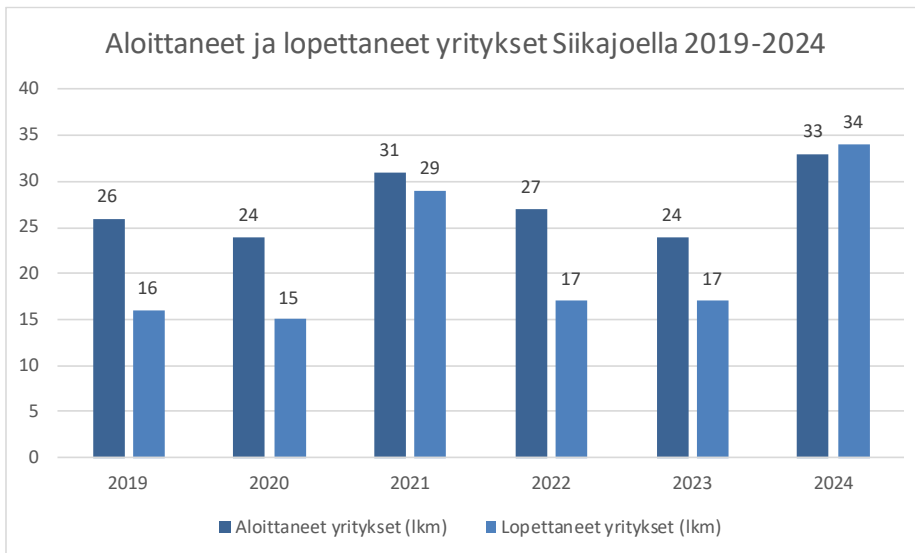
Elinkeinopolitiikkaa tehdään yhdessä!

Onnistutaan yrittämällä!

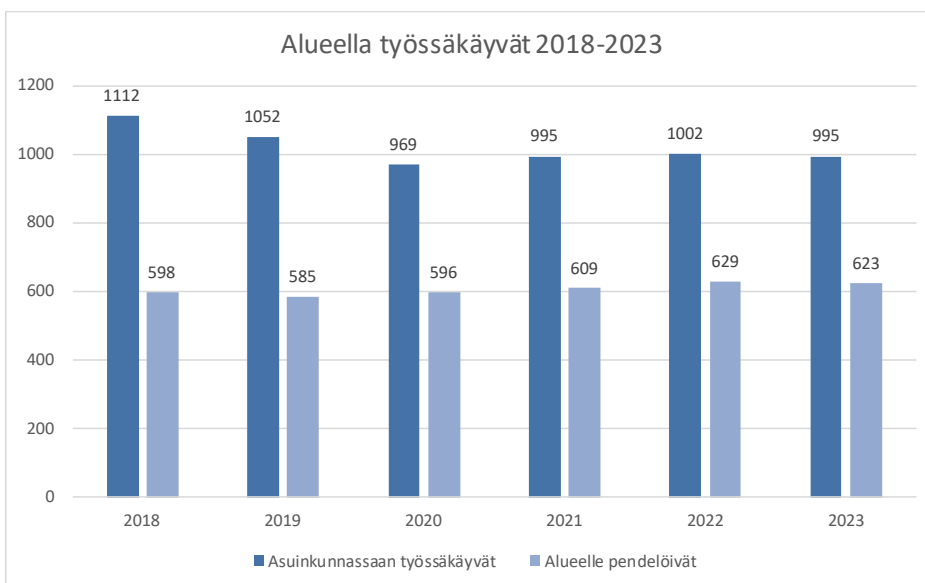
Työpaikkaomavaraisuus kunnittain 2023



Lähde: Tilastokeskus / StatFin Työpaikkaomavaraisuus 10.11.2025



Lähde: Tilastokeskus / StatFin Aloittaneet ja lopettaneet yritykset 10.11.2025



Lähde: Tilastokeskus / StatFin Työssäkäynti 10.11.2025

Alueella työssäkäyvät (työpaikat) muuttujina Työpaikan alue, Toimiala, Sukupuoli, Tiedot ja Vuosi

	Yhteensä		
	Alueella työssäkäyvät		
	2021	2022	2023
Siikajoki			
A Maatalous, metsätalous ja kalatalous (01-03)(Taso 1)	343	358	351
B Kaivostoiminta ja louhinta (05-09)(Taso 1)	2	4	5
C Teollisuus (10-33)(Taso 1)	212	205	230
D Sähkö-, kaasu- ja lämpöhuolto, jäähdytysliiketoiminta (35)(Taso 1)	0	0	0
E Vesihuolto, viemäri- ja jätevesihuolto, jätehuolto ja muu ympäristön puhtaanapito (36-39)(Taso 1)	11	10	10
F Rakentaminen (41-43)(Taso 1)	123	117	93
G Tukku- ja vähittäiskauppa; moottoriajoneuvojen ja moottoripyörien korjaus (45-47)(Taso 1)	92	95	84
H Kuljetus ja varastointi (49-53)(Taso 1)	63	59	58
I Majoitus- ja ravitsemistoiminta (55-56)(Taso 1)	43	47	47
J Informaatio ja viestintä (58-63)(Taso 1)	12	14	10
K Rahoitus- ja vakuutustoiminta (64-66)(Taso 1)	21	19	21
L Kiinteistöalan toiminta (68)(Taso 1)	8	13	16
M Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta (69-75)(Taso 1)	61	60	69
N Hallinto- ja tukipalvelustoiminta (77-82)(Taso 1)	59	70	67
O Julkinen hallinto ja maanpuolustus; pakollinen sosiaalivakuutus (84)(Taso 1)	33	28	27
P Koulutus (85)(Taso 1)	138	154	165
Q Terveys- ja sosiaalipalvelut (86-88)(Taso 1)	303	295	283
R Taiteet, viihde ja virkistys (90-93)(Taso 1)	10	16	16
S Muu palvelustoiminta (94-96)(Taso 1)	35	40	41
T Kotitalouksien toiminta työnantajina; kotitalouksien eriyttämätön toiminta tavaroiden ja palvelujen tuottamiseksi omaan käyttöön (97-98)(Taso 1)	7	5	4
U Kansainvälisten organisaatioiden ja toimielinten toiminta (99)(Taso 1)	0	0	0
X Tuntematon (Taso 1)	28	22	21

Lähde: Tilastokeskus / StatFin Työssäkäynti 10.11.2025

2. TULOSLASKELMAOSA

2.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

TULOSLASKELMA	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	Muutos TA2025/2026 %	TS 2027	TS 2028
Ulkoinen						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	694 444	350 007	432 131	23	432 131	432 131
Maksutuotot	296 143	201 178	212 556	6	212 556	212 556
Tuet ja avustukset	553 187	387 334	273 433	-29	273 433	273 433
Vuokratuotot	1 265 304	1 207 423	192 174	-84	192 174	192 174
Muut toimintatuotot	248 330	212 191	308 817	46	308 817	308 817
TOIMINTATUOTOT	3 057 408	2 358 133	1 419 111	-40	1 419 111	1 419 111
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-9 802 682	-9 546 107	-9 835 382	3	-10 224 130	-10 400 382
Eläkekulut	-1 947 064	-1 929 599	-2 000 387	4	-2 066 902	-2 097 058
Muut henkilösivukulut	-241 035	-301 660	-382 596	27	-397 719	-404 575
Palvelujen ostot	-5 301 826	-5 801 073	-5 893 399	2	-5 893 399	-5 893 399
Aineet,tarvikkeet, tavarat	-1 304 222	-1 260 767	-1 164 476	-8	-1 164 476	-1 164 476
Avustukset	-803 873	-943 183	-969 400	3	-969 400	-969 400
Vuokrat	-234 554	-213 805	-212 850	0	-212 850	-212 850
Muut toimintakulut	-134 357	-89 884	-103 409	15	-103 409	-103 409
TOIMINTAKULUT	-19 592 564	-20 086 078	-20 561 899	2	-21 032 285	-21 245 549
TOIMINTAKATE	-16 535 156	-17 727 945	-19 142 788	-37	-19 613 174	-19 826 438
Verotulot						
Kunnan tulovero	8 177 667	7 971 000	8 588 000	8	8 643 000	8 865 000
Kiinteistövero	2 920 514	3 271 000	3 743 000	14	3 743 000	3 743 000
Yhteisövero	938 914	899 000	1 000 000	11	1 059 000	1 112 000
Verotulot	12 037 095	12 141 000	13 331 000	10	13 445 000	13 720 000
Valtionosuudet	6 769 121	6 340 649	6 545 019	3	6 545 000	6 545 000
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	15 925	17 050	15 000	-12	15 000	15 000
Muut rahoitustuotot	62 244	57 500	50 000	-13	50 000	50 000
Korkokulut	-284 292	-260 100	-200 000	23	-230 000	-230 000
Muut rahoituskulut	-20 052	-26 350	-20 000	24	-20 000	-20 000
Rahoitustuotot ja -kulut	-226 176	-211 900	-155 000	22	-185 000	-185 000
VUOSIKATE	2 044 884	541 804	578 231	-2	191 826	253 562
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-1 195 411	-1 126 409	-861 381	24	-861 381	-861 381
Arvonalentumiset						
Satunnaiset erät						
Satunnaiset tuotot						
Satunnaiset kulut						
TILIKAUDEN TULOS	849 473	-584 605	-283 150	21	-669 555	-607 819
Rahastojen vähennys (+)						
Poistoeron lisäys (-)	-350 000					
Poistoeron vähennys (+)	316 120	304 971	312 021	2	202 619	202 619
Varausten lisäys (-)	-92 929					
Varausten vähennys (+)	350 000					
TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ	1 072 664	-279 634	28 870	23	-466 936	-405 200

Tunnuslukuja:

Toimintatulot/toimintamenot %

TP 2022	TP 2023	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
17,5	14,2	15,6	11,7	6,9	6,8	6,7

Vuosikate/poistot ja arvonalentumiset %

TP 2022	TP 2023	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
360,0	-34,0	-171,1	-48,9	-67,1	-22,3	-29,4

Vuosikate, euroa/asukas

TP 2022	TP 2023	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
637	65	426	113	121	41	54

Kumulatiivinen Kertynyt yli-/alijäämä

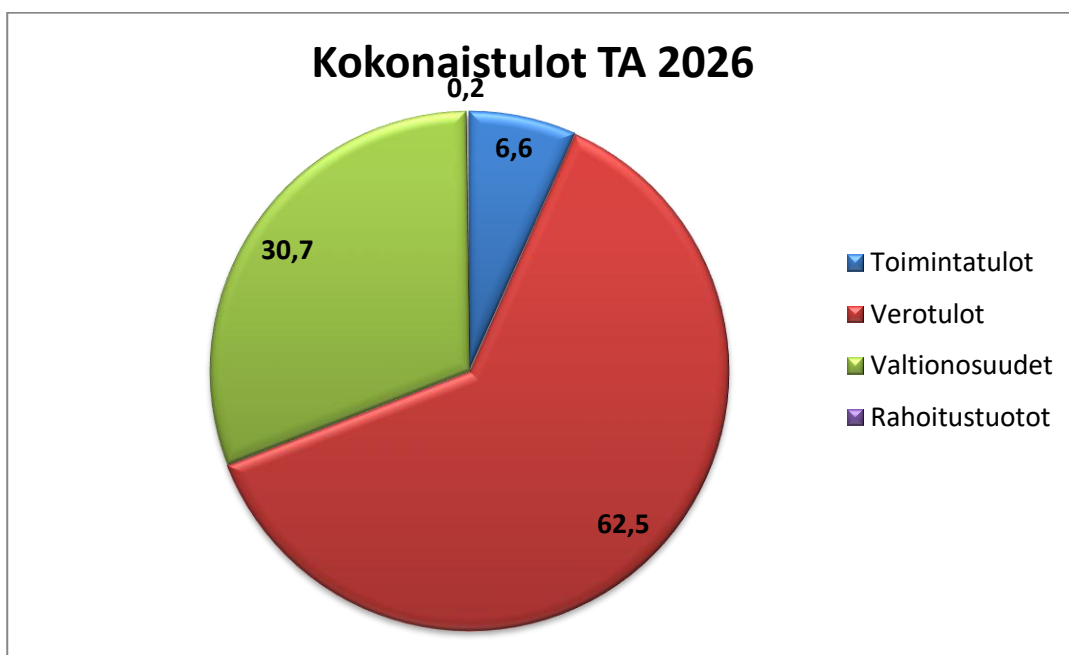
TP 2022	TP 2023	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
10 330	8 482	9 555	9 835	9 864	9 397	8 992

Toimintatuotot:

Toimintatuotot laskevat 40 % verrattuna vuoden 2025 muutettuun talousarvioon.

Myyntituotot nousevat 23 % kotikuntakorvausten kasvaessa. Maksutuotot nousevat 6 %. Tuet ja avustukset laskevat 29 % koulumatkatuen korvauksen sekä arvioitujen hanketulojen vähentyessä. Vuokratuotot vähenevät 84 % sote- ja pela-kiineistöjen siirtyessä tytäryhtiöön. Muissa toimintatuotoissa kasvua 46 % sisältäen arvion kiinteistöhuoltopalvelun myynnistä tytäryhtiölle.

Kunnan kokonaistuottojen arvioidaan vuonna 2026 olevan noin 21,35 miljoonaa euroa. Verorahoituksen osuus on 13,33 ja valtionosuuksien osuus 6,55 miljoonaa euroa eli 93,1 % kokonaistuotoista. Vastaava luku vuoden 2024 talousarviossa oli 88,3 %.



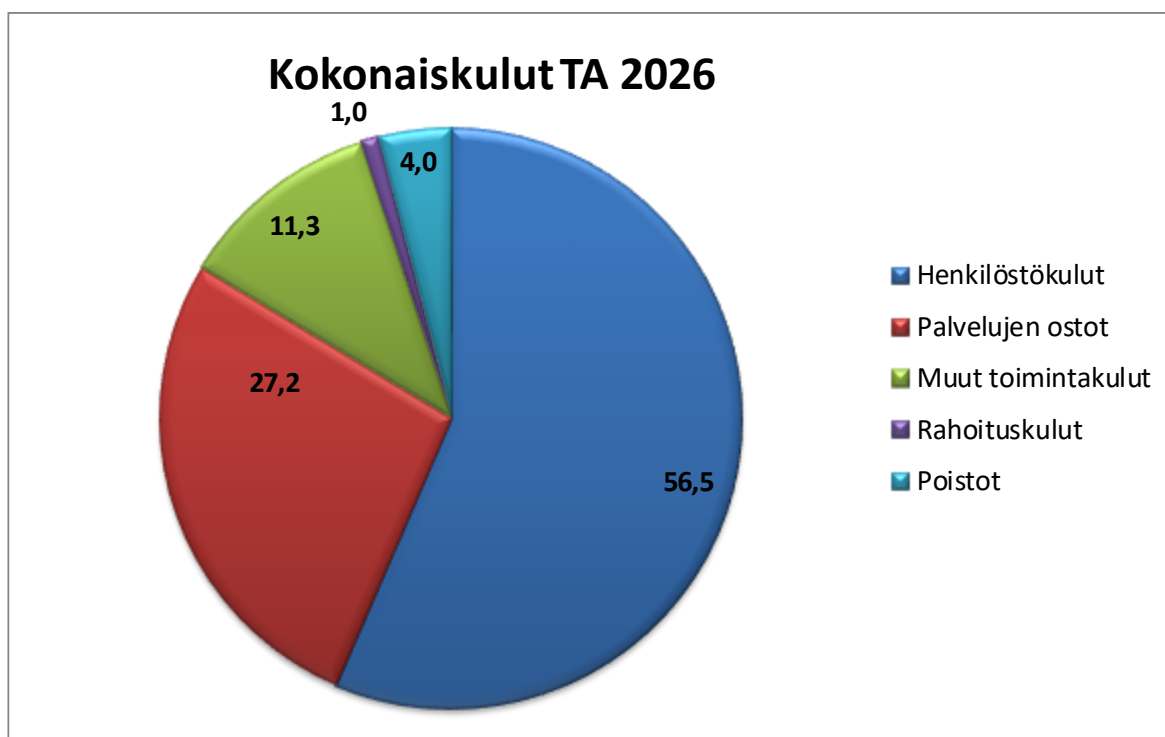
Toimintakulut:

Toimintakulut nousevat 2 % verrattuna vuoden 2025 muutettuun talousarvioon.

Henkilöstökulut kasvavat 3,7 % ja palveluiden ostot 2 %.

Aine-, tarvike- ja tavaraostot laskevat 8 %, avustukset nousevat 3 % ja muut toimintakulut nousevat 15 %.

Kunnan kokonaiskulut (menot) ovat vuonna 2026 noin 21,64 miljoonaa euroa. Palveluiden ostojen osuus on 27,2 %.



Toimintakate:

Toimintakatteen muutos on 8 % verrattuna vuoden 2025 muutettuun talousarvioon.

Verorahoitus:

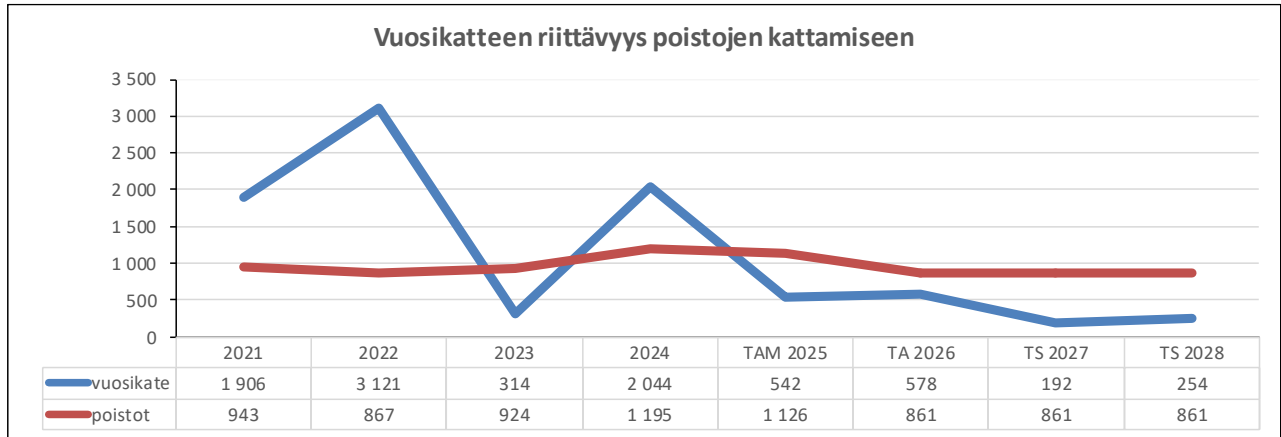
Siikajoen kunnan tuloveroprosentti on 9,4. Verotulot kasvavat 10 % vuoden 2025 muutettuun talousarvioon verrattuna. Valtionosuudet kasvavat 3 % verrattuna vuoden 2025 muutettuun talousarvioon.

Vuosikate ja poistot:

Kunnan vuosikatteen tulisi muodostua positiiviseksi. Vuosikatteen tulee riittää kunnan poistojen kattamiseen. Kun verrataan vuosikatetta poistoihin ja kun tunnusluvun arvo on 100 %, voidaan olettaa kunnan tulo- ja verorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset

vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa (= poistonalaisten investointien omahankintamenoa, jossa valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet on vähennetty).

Talousarviossa 2026 Siikajoen kunnan vuosikate on 578 231 euroa eikä se riitä poistojen 861 381 euroa kattamiseen.



Tilikauden tulos:

Vuoden 2026 tilikauden tulokseksi arvioidaan -283 150 euroa.

Poistoeron vähennys:

Poistoeroa tuloutetaan vuonna 2026 Siikajoenkylän päiväkodin, Ruukin koulukeskuksen ja Paavolan monitoimitalon poistojen kattamiseen yhteensä 312 021 euroa.

Tilikauden alijäämä:

Tilikauden alijäämäksi muodostuu 28 870 euroa.

3. RAHOITUSOSA

Talousarvion rahoitusosassa on huomioitu antolainasaamisten lisäyksenä ja vähennyksenä KVALT 22.05.2025 § 40 päätöksen mukaisesti väliaikaislainan myöntämisen mahdollisuudet yhdistyksille. Lisäksi vuodelle 2026 on huomioitu käytöstä poistuneiden kiinteistöjen purkamiseen tarkoitettu väliaikaislaina Kiinteistö Oy Kvantille, joka maksetaan takaisin viimeistään 2027.

RAHOITUSLASKELMA	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2026	TS 2027
Toiminnan rahavirta	2 044 884	541 804	578 231	191 827	253 562
Vuosikate	2 044 884	541 804	578 231	191 827	253 562
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	0	0
Investointien rahavirta	-435 458	-490 000	-2 534 400	-1 851 000	-2 758 000
Investointimenot	-581 367	-490 000	-2 534 400	-1 851 000	-2 758 000
Rahoitusosuudet invest.menoihin	94 247	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	51 662	0	0	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 609 426	51 804	-1 956 169	-1 659 173	-2 504 438
Rahoituksen rahavirta	-380 498	-108 322	1 956 169	1 659 173	2 504 438
Antolainauksen muutokset	-147 920	0	0	0	0
Antolainasaamisten lisäykset	-240 920	-100 000	-191 000	-100 000	-100 000
Antolainasaamisten vähennykset	93 000	0	100 000	191 000	100 000
Lainakannan muutokset	-950 447	-108 322	1 956 169	1 659 173	2 504 438
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	1 000 000	2 996 695	2 759 173	3 604 438
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-927 356	-1 108 322	-1 040 526	-1 100 000	-1 100 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-23 091	0	0	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Edellisten tilikausien alijäämä	0	0	0	0	0
Investointivaraus	0	0	0	0	0
Rahaston muutos	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	569 949	0	0	0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	1 081 008	-56 518	0	0	0

Tunnuslukuja:

Investointien tulorahoitus %

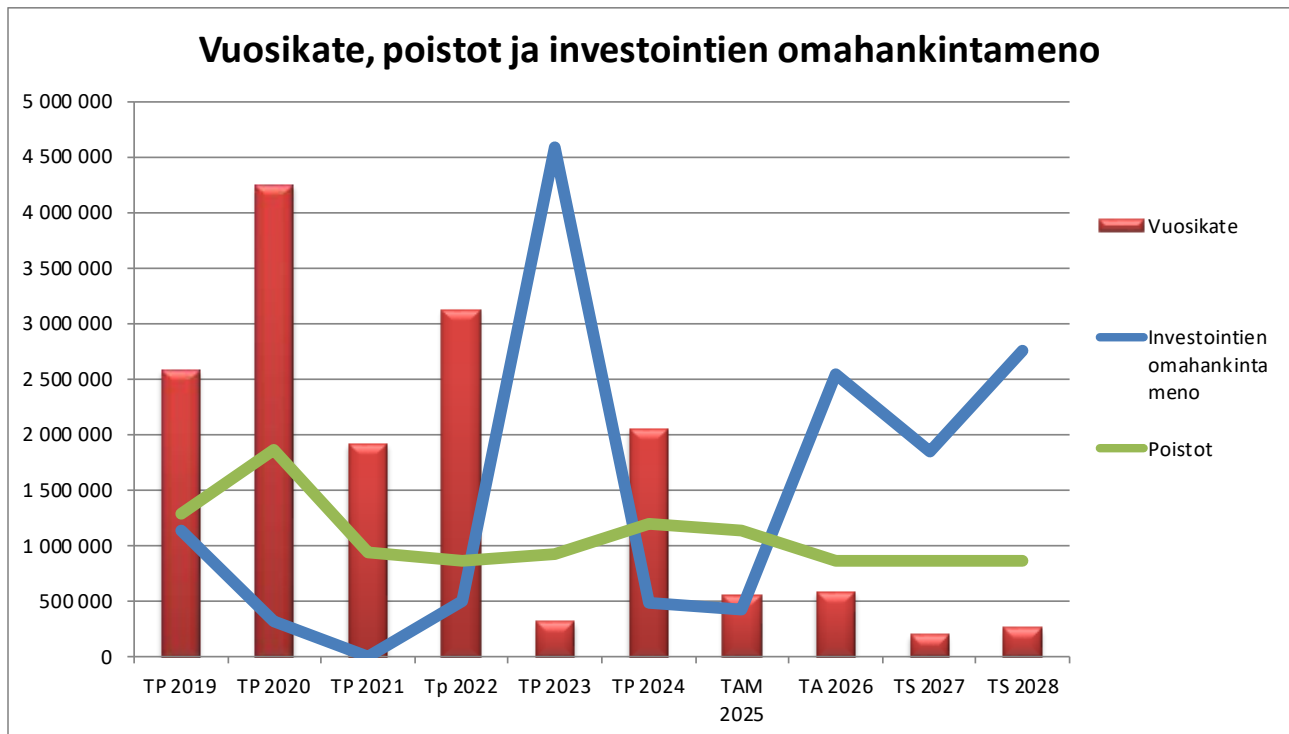
TP 2022	TP 2023	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
619,1	6,8	352,0	127,5	22,8	10,4	9,2

Lainahoitokate

TP 2022	TP 2023	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
2,7	1,2	1,9	0,6	0,6	0,3	0,4

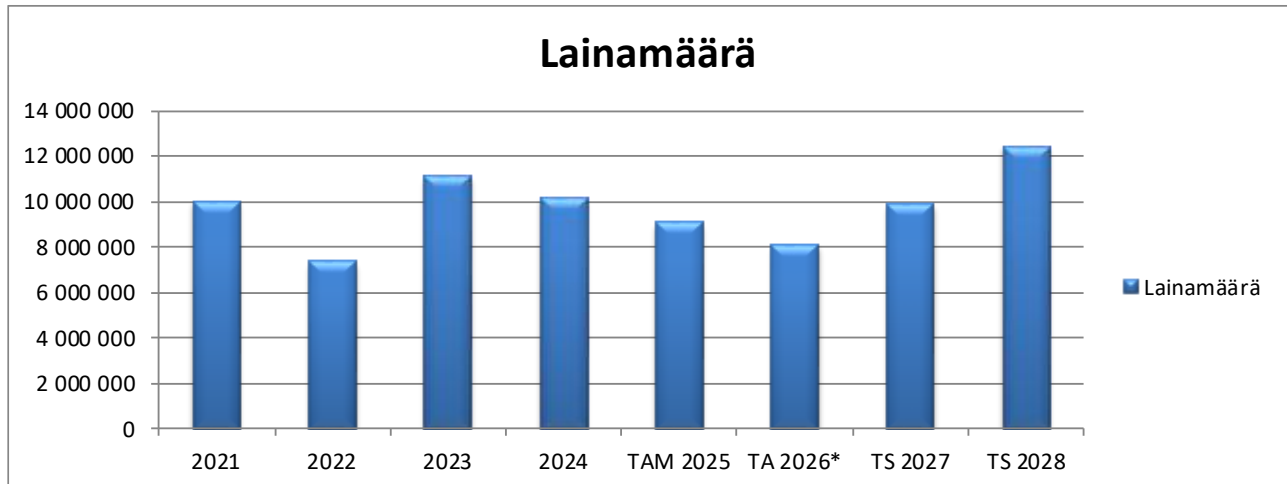
Investointien tulorahoitusprosentti kertoo miten suuri osa investointien omahankintamenosta on katettu tuottojen ja kulujen erotuksena kertyvällä tulorahoituksella.

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1 – 2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.



Lainojen kehittyminen

	2021	2022	2023	2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
1000 eur								
Yhteensä	9 968	7 342	11 107	10 156	9 053	8 053	9 853	12 453
Euroa/asukas	1 986	1 498	2 296	2 090	1 894	1 692	2 096	2 672



*) Lainakantaan vaikuttaa 1.1.2026 sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen, jossa osa (n. 3,0 miljoonaa euroa) kunnan lainoista siirtyy kiinteistöjen mukana Ruuki Villa Oy:lle.

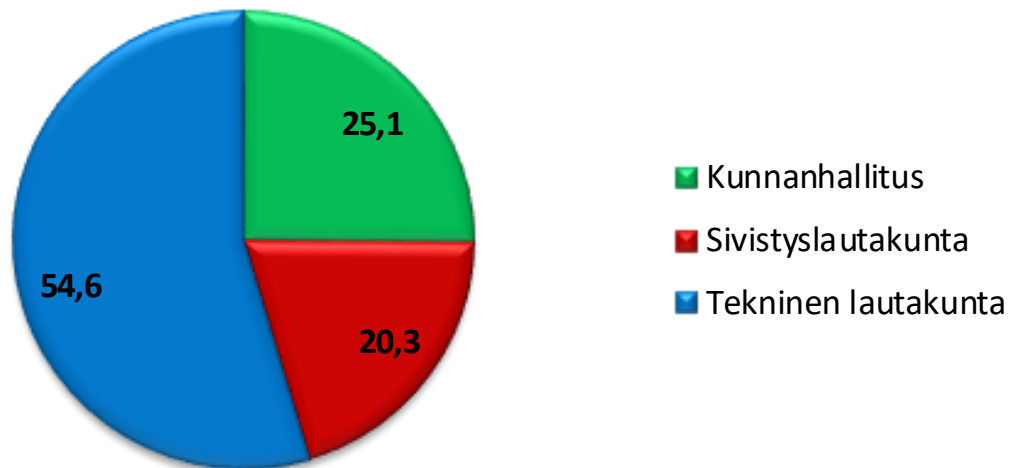
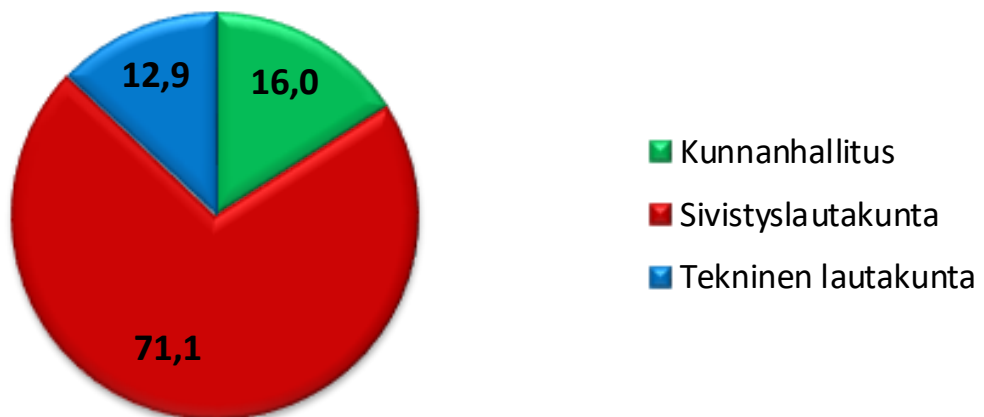
Vuoden 2026 lainamääräksi arvioidaan 8,1 miljoonaa euroa eli 1 692 euroa / asukas. Tilinpäätöksessä 2025 arvioidaan olevan lainaa 9,1 miljoonaa euroa eli 1 894 euroa / asukas.

4. KÄYTTÖTALOUSOSA

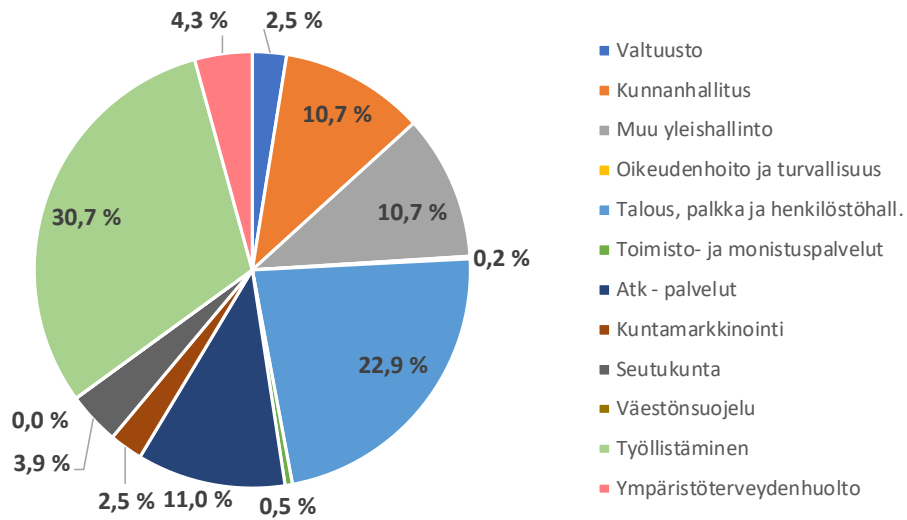
4.1 Tuloslaskelma, ulkoinen ja sisäinen

TULOSLASKELMA	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	Muutos 2025/2026	TS 2027	Muutos 2026/2027	TS 2028	Muutos 2027/2028
(Ulk.+sis. erät)								
TOIMINTATULOT								
Myyntituotot	1 834 882	1 551 208	1 629 860	5,1	1 629 860	0,0	1 629 860	0,0
Maksutuotot	296 143	201 178	212 556	5,7	212 556	0,0	212 556	0,0
Tuet ja avustukset	458 940	387 334	273 433	-29,4	273 433	0,0	273 433	0,0
Muut toimintatuotot	3 336 449	2 921 125	2 173 639	-25,6	2 173 639	0,0	2 173 639	0,0
TOIMINTATULOT	5 926 414	5 060 845	4 289 488	-15,2	4 289 488	0,0	4 289 488	0,0
TOIMINTAMENOT								
Palkat ja palkkiot	-9 802 682	-9 546 108	-9 835 382	3,0	-10 224 130	4,0	-10 400 382	1,7
Eläkekulut	-1 947 064	-1 929 601	-2 000 387	3,7	-2 066 902	3,3	-2 097 058	1,5
Muut henkilösivukulut	-241 035	-301 657	-382 596	26,8	-397 719	4,0	-404 575	1,7
Palvelujen ostot	-6 442 264	-7 002 274	-7 091 128	1,3	-7 091 128	0,0	-7 091 128	0,0
Aineet,tarvikkeet, tavarat	-1 304 222	-1 260 767	-1 164 476	-7,6	-1 164 476	0,0	-1 164 476	0,0
Avustukset	-803 873	-943 183	-969 400	2,8	-969 400	0,0	-969 400	0,0
Muut toimintakulut	-2 097 479	-1 805 200	-1 988 907	10,2	-1 988 907	0,0	-1 988 907	0,0
TOIMINTAMENOT	-22 461 571	-22 788 790	-23 432 276	2,8	-23 902 662	2,0	-24 115 926	0,9
TOIMINTAKATE	-16 535 157	-17 727 945	-19 142 788	8,0	-19 613 174	2,5	-19 826 438	1,1
Verotulot								
Kunnan tulovero	8 177 667	7 971 000	8 588 000	7,7	8 643 000	0,6	8 865 000	2,6
Kiinteistövero	2 920 514	3 271 000	3 743 000	14,4	3 743 000	0,0	3 743 000	0,0
Yhteisövero	938 914	899 000	1 000 000	11,2	1 059 000	5,9	1 112 000	5,0
Verotulot	12 037 095	12 141 000	13 331 000	9,8	13 445 000	0,9	13 720 000	2,0
Valtionosuudet	6 769 121	6 340 649	6 545 019	3,2	6 545 000	0,0	6 545 000	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut								
Korkotuotot	15 925	17 050	15 000	-12,0	15 000	0,0	15 000	0,0
Muut rahoitustuotot	62 244	57 500	50 000	-13,0	50 000	0,0	50 000	0,0
Korkokulut	-284 292	-260 100	-200 000	-23,1	-230 000	15,0	-230 000	0,0
Muut rahoituskulut	-20 052	-26 350	-20 000	-24,1	-20 000	0,0	-20 000	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-226 175	-211 900	-155 000	-26,9	-185 000	19,4	-185 000	0,0
VUOSIKATE	2 044 884	541 804	578 231	6,7	191 826	-66,8	253 562	32,2
Poistot ja arvonalentumiset								
Suunn.mukaiset poistot	-1 195 411	-1 126 409	-861 381	-23,5	-861 381	0,0	-861 381	0,0
Arvonalentumiset								
Satunnaiset erät								
Satunnaiset tuotot								
Satunnaiset kulut								
TILIKAUDEN TULOS	849 473	-584 605	-283 150	-51,6	-669 555	136,5	-607 819	-9,2

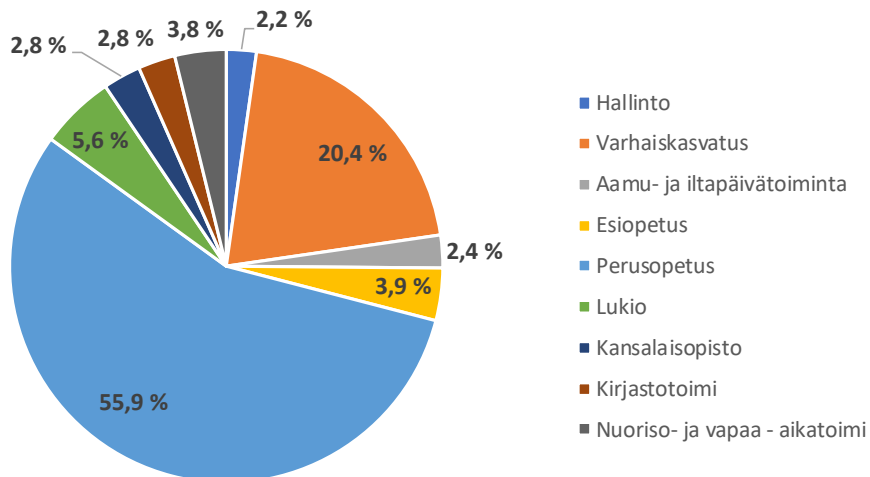
4.2 Toimintatuotot ja -kulut päävastuualueittain

Toimintatuotot TA 2026**Toimintakulut TA 2026**

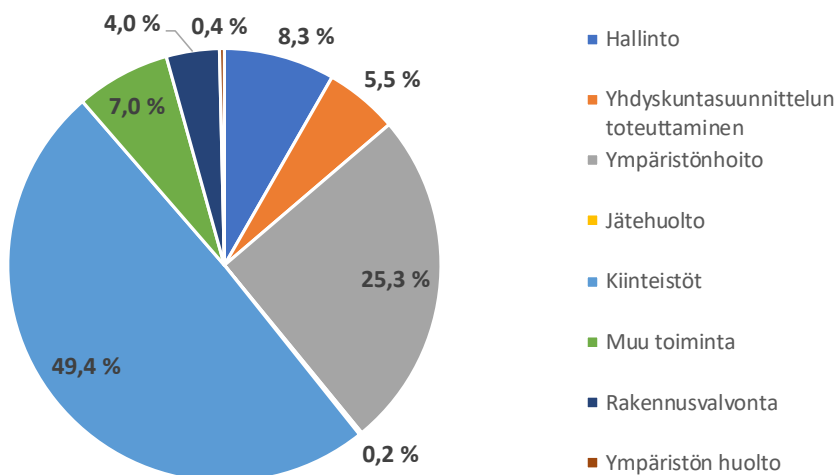
Kunnanhallitus, toimintakulut TA 2026



Sivistyslautakunta, toimintakulut TA 2026



Tekninen lautakunta, toimintakulut TA 2026



4.3. Keskusvaalilautakunta

Vastuuhenkilö: Kunnanjohtaja

Toiminnan kuvaus

Keskusvaalilautakunnan päävastuualueelle kuuluvat kuntavaalit, aluevaalit, eduskuntavaalit, presidentinvaalit ja europarlamenttivaalit.

Vuonna 2026 ei ole säännönmukaisia vaaleja, eduskuntavaalit järjestetään vuonna 2027.

Tuloarviot ja määrärahat

Keskusvaalilautakunta	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	25 896	17 400	0	9 000	0
muutos %			-100,0 %		
Toimintamenot	-66 064	-56 502	-4 512	-32 457	-9 644
muutos %			-92,0 %		
Toimintakate	-40 168	-39 102	-4 512	-23 457	-9 644
muutos %			-88,5 %		
Sisäiset tulot				0	0
muutos %					
Sisäiset menot	-1 752	-3 704	0	-3 704	0
muutos %			-100,0 %		
Poistot				0	0
muutos %					

4.4. Tarkastuslautakunta

Vastuuhenkilö: Kunnanjohtaja

Toiminnan kuvaus

Tarkastuslautakunnan päävastuualueelle kuuluvat tarkastustoimen hallinto, tilintarkastus, sisäinen tarkastus ja atk-järjestelmätarkastus.

Tavoitteet ja mittarit

Vaikuttavuus

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari/arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Tilintarkastus antaa riittävän ja oikean kuvan kunnan toiminnasta. Tilintarkastus on ohjaavaa ja informatiivista.	Tilintarkastus on kunnan toimintaa kehittävää ja vaikuttaa kunnan toimintaan ja talouteen positiivisesti.	Henkilöstön ja luottamushenkilöiden antama palaute.	4

Palvelukyky

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari/arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Tilintarkastus on hoidettu laadukkaasti.	Epäselviä asioita ei ole, asioihin on saatu vastaus.	Epäselvien asioiden lukumäärä.	4

Aikaansaannoskyky

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari/arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Tarkastustoiminta on suoritettu ammattitaitoisesti, lain edellyttämällä tavalla.	Tarkastustoiminta on tehty ammattitaitoisesti ja sopimuksen mukaan.	Ei huomauttamista.	4
Sidonnaisuusilmoitukset on käsitelty säännöllisesti.	Sidonnaisuusrekisteri päivitetään ajallaan ja käsitellään ohjeiden mukaisesti. Valtuustoon sidonnaisuudet viedään vähintään kerran vuodessa.	Sidonnaisuusrekisterin ajantasaisuus, käsittelyt tarkastuslautakunnassa ja valtuustossa.	4

Taloudellisuus ja tuottavuus

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari/arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Tarkastustoiminta kilpailukykyistä.	Talousarvio	Talousarviota ei ylitetä.	4

Tuloarviot ja määrärahat

Tarkastuslautakunta	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot				0	0
muutos %					
Toimintamenot	-23 223	-25 861	-27 529	-28 082	-28 332
muutos %			6,4 %		
Toimintakate	-23 223	-25 861	-27 529	-28 082	-28 332
muutos %			6,4 %		
Sisäiset tulot				0	0
muutos %					
Sisäiset menot	-586	-4010	-3939	-4 018	-4 057
muutos %			-1,8 %		
Poistot				0	0
muutos %					

4.5. Kunnanhallitus

Vastuuhenkilöt: Kunnanjohtaja ja hallintojohtaja

Toiminnan kuvaus

Kunnanhallituksen päävastuualueelle kuuluvat seuraavat tulosyksiköt ja –alueet: valtuusto, hallitus, muu yleishallinto, oikeudenhoito- ja turvallisuus, talous-, palkka- ja henkilöstöhallinto, toimisto- ja monistuspalvelut, ICT – palvelut, muut palvelut, markkinointi, elinkeinojen kehittäminen, projektitoiminta, seutukunta, työllistäminen ja ympäristöterveydenhuolto.

Kuntien yhteisessä kehittämistyössä ja ympäristöterveydenhuollossa määritellään omat tavoitteet.

Tavoitteet ja mittarit

Vaikuttavuus

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Siikajoki on turvallinen paikka elää	Kokemus elinympäristöstä on myönteinen. Infrastrukturi on hyvässä kunnossa.	Saatu palaute, kyselyt.	1, 2
Hyvinvoivat kuntalaiset	Kuntalaisten terveellisten elintapojen edistäminen ja hyvinvoinnin lisääminen. Hytekertoimen paraneminen.	Saadun hyterahan määrä/vuosi, määrä kasvaa edellisestä vuodesta.	1
Sopivan kokoinen kunta	Kunnan väestömäärän laskun pysäyttäminen	Muuttotase on positiivinen (tulomuutto/lähtömuutto).	1, 2, 3
Myönteinen ja kannustava ilmapiiri monipuoliseen ja ajanmukaiseen yritystoimintaan	Työpaikkaomavaraisuus kasvaa, yritysten lukumäärä kasvaa.	Yritysten ja työpaikkojen lukumäärän kehitys, yhteisöveron tuotto, yrittäjille suunnattu kysely.	3
Vahvistamme kuntamarkkinointia	Tunnettavuuden lisääminen. Aktiivinen osallistuminen tapahtumiin. Hyvä yhteistyö median kanssa.	Osallistuminen ja saatu palaute.	2, 3
Työllisyyden edistäminen	Lakisääteisen työllisyydenhoidon onnistuminen. Muun työllisyydenhoidon tuloksellisuus. Entistä parempi yhteistyö eri sidosryhmien kanssa.	Työttömyysasteen kehitys 2025/2026, Kelan "sakkomaksujen" kehitys 2025/2026.	3

Palvelukyky

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Kunnan viestintä on tehokasta ja ajantasaista	Kuntalaiset tunnistavat kunnan käyttämät viestintäkanavat. Viestintä on saavutettavaa. Toimivat sähköiset asiointikanavat.	Saadut asiakaspalautteet, sähköiset asiointikanavat lisääntyvät.	1, 2, 3, 4
Kuntalaisille taataan toimivat ja saavutettavat peruspalvelut	Palvelut kaikkien kuntalaisten saatavilla kustannustehokkuus huomioiden	Saadut asiakaspalautteet, määrärahojen riittävyys.	1, 2
Kuntalaisten tarpeet tunnistetaan oikein	Säännöllinen vuoropuhelu. Tarkoituksenmukaiset palveluiden tuotantotavat ja -paikat.	Asiakaskyselyt, asiakaspalaute. Käyntimäärät.	1, 2
Yhteistyö, hyvä ilmapiiri ja avoin keskustelukulttuuri kaikilla tasoilla kuntaorganisaatiossa	Vuorovaikutus on toimivaa. Poikkihallinnollinen yhteistyö toimii. Toimiva johtoryhmätyöskentely.	Kehityskeskustelut. Saatu palaute.	1, 2, 3, 4

Aikaansaannoskyky

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Ammattitaitoinen henkilöstö	Henkilöstöllä on mahdollisuus kouluttautua ja koulutussuunnitelma tehdään vuosittain.	Riittävä määräraha koulutukseen. Saatu palaute, kehityskeskustelut.	4
Sitoutunut, hyvinvoiva henkilöstö	Hyvä työilmapiiri, työssä viihtyminen. Palkkausjärjestelmä oikeudenmukainen. Hyvä fyysinen ja henkinen työkyky. Sairauspoissaolojen lukumäärän väheneminen.	Saatu palaute, kehityskeskustelut. Sairauspoissaolojen lukumäärä.	4
Osaamisen ja tiedon jakamisen varmistaminen ja ennakoiva henkilöstösuunnittelu	Hiljainen tieto siirtyy. Henkilöresurssointi on mitoitettu työtehtävien mukaan.	Saatu palaute, kehityskeskustelut. Jatkuva toiminnan arviointi.	4
Toimiva työympäristö	Työturvallisuus on kunnossa. Viihtyisät ja toimivat työtilat ja -välineet.	Vaaratilanneilmoitusten analysointi, palaute, kehityskeskustelut, suunniteltujen työpaikkaselvitysten toteutuminen.	4

Taloudellisuus ja tuottavuus

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Tasapainoinen kuntatalous	Tulojen ja menojen tasapaino. Positiivinen tulos tilinpäätöksessä.	Toiminnan jatkuva tarkastelu (kunnanhallitus, sivistys- ja tekninen lautakunta). Kriisikuntamittarit. Tilinpäätös.	1, 2, 3, 4
Kustannustietoisuus ja tehokas resurssien käyttö.	Kustannustietoisuus kaikilla toiminnan tasoilla. Toimiva raportointi käytössä.	Määrärahojen riittävyys. Säännöllinen raportointi toiminnasta ja taloudesta. Yhteiset säännölliset talouspalaverit.	1, 2, 3, 4
Yhteistyön ja vuoropuhelun lisääminen kuntaorganisaatiossa ja päätöksentekoeleimissä.	Yhteinen tilannekuva. Tarpeenmukaiset perustellut päätökset.	Valtuuston ja lautakuntien työskentelyn toimivuus. Hyvä yhteistyö. Saatu palaute.	1, 2, 3, 4

Tuloarviot ja määrärahat

Kunnanhallitus	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	1 132 256	1 055 327	1 078 233	1 078 233	1 078 233
muutos %			2,2 %		
Toimintamenot	-3 151 856	-3 582 965	-3 741 031	-3 816 129	-3 850 178
muutos %			4,4 %		
Toimintakate	-2 019 600	-2 527 638	-2 662 798	-2 737 896	-2 771 945
muutos %			5,3 %		
Sisäiset tulot	851 493	919 243	982 833	1 002 490	1 012 318
muutos %			6,9 %		
Sisäiset menot	-141 061	-119 709	-128 727	-131 302	-132 589
muutos %			7,5 %		
Poistot	-56 429	-48 509	-44 100	-44 100	-44 100
muutos %			-9,1 %		

4.6 Sivistyslautakunta

Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja

Toiminnan kuvaus

Sivistyslautakunnan päävastuualueelle kuuluvat seuraavat tulosalueet: hallinto, varhaiskasvatus, aamu- ja iltapäivätoiminta, esiopetus, perusopetus, lukio, Siikajokiopisto, kirjastotoimi ja vapaa-aikatoimi

Tavoitteet ja mittarit

Vaikuttavuus

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Lasten ja nuorten hyvinvointi.	Turvallinen, hyvä elämä Siikajoella.	Hyvinvointi- ja kouluterveyskysely. Hyvinvoinnin kuntakortti.	1, 2
Toimivat varhaiskasvatuspalvelut.	Toimintaan tyytyväiset huoltajat	Asiakastyytyväisyyskysely	1,2
Siirtyminen perusopetuksen jälkeisiin jatko-opintoihin.	100%.	Jatko-opintopaikan vastaanottaneet. Valpasjärjestelmän hyödyntäminen.	2
Siikajoen lukioon hakaeutuneiden osuus ikäluokasta kasvaa	30 % ikäluokasta	Syksyllä 2025 aloittaneiden määrä.	2
Siikajoki-opiston riittävä kurssitarjonta	Kurssitarjonta pidetään mahdollisimman laajana.	Toteutuneiden opetustuntien määrä.	1,2
Lasten ja nuorten osallisuuden lisääminen	Nuorten aktiivinen osallistuminen	Osallistujamäärät	1
Kuntalaisten tyytyväisyys kirjastopalveluihin	Tyytyväiset asiakkaat	Asiakastyytyväisyyskysely	2

Palvelukyky

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Laadukkaat varhaiskasvatuspalvelut	Asiakkaat ovat tyytyväisiä varhaiskasvatuspalveluihin. Toimivat toimintaympäristöt.	Varhaiskasvatuksen asiakastyytyväisyyskysely.	1,2
Toimiva kouluverkko	Turvalliset ja terveelliset oppimisympäristöt. Laadukas opetus.	Oppilailta saatu palaute. Huoltajapalaute. Opetushenkilöstön kelpoisuus 100 %.	2,4
Laadukkaan lukiokoulutuksen järjestäminen.	Riittävän monipuolinen opintotarjonta. Opiskelijoiden kokema hyvinvointi. Tarvittavat tuen resurssit.	Opetushenkilöstön kelpoisuus 100 %. Toteutuneiden opintojaksojen lukumäärä. Hyvinvointi- ja kouluterveyskyselyt. Toteutuneet tukiovetus- ja erityisopetusresurssit.	2, 4
Monipuolinen Siikajoki-opiston opetustarjonta eri ikäiset huomioiden.	Kysyntä ja tarjonta tasapainossa.	Tarjottavien eri kurssien lukumäärä. Asiakaskysely kuntalaisilta.	1
Nuorisotyön uusien toimintaympäristöjen ja saavutettavuuden kehittäminen.	Monipuoliset nuorisopalvelut, verkkoalustojen hyödyntäminen osana nuorisotyötä.	Asiakaspalaute, tapahtumien osallistujamäärät.	2
Saavutettava kirjastopalvelu	Riittävät ja joustavat aukioloajat.	Aukiolotunnit, lainausmäärät. Saatu palaute.	2
Monipuoliset liikuntamahdollisuudet kaikenikäisille kuntalaisille.	Hyväkuntoiset, monipuoliset lähiliikuntapaikat, mahdollisuus osallistua ohjattuun liikuntaan.	Käyttäjiltä saatu palaute.	1,2
Toimiva yhteistyö kolmannen sektorin kanssa.	Aktiivisesti toimiva järjestöjen osallistaminen tapahtumien suunnitteluun, järjestöillä.	Tapahtumiin osallistuneiden järjestöjen lukumäärä, järjestöiltojen lukumäärä.	1,3

Aikaansaannoskyky

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö.	100 % muodollisesti päteviä .	Kelpoisuus. Koulutuspäivien kokonaismäärä / vakituinen henkilöstö.	2, 4
Työssä jaksaminen hyvää, sairauspoissaolojen vähentäminen.	Sairauspoissaolot alle kunta-alan keskiarvon.	Sairauspoissaolojen lukumäärä/hlö.	4

Taloudellisuus ja tuottavuus

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Resurssien tarkoituksenmukainen käyttö.	Asiakaskohtaiset kustannukset verrokkikuntien tasolla.	Käyttömenot euroa/asiakas, lapsi, oppilas, nuori.	4
Resurssien tasapuolinen käyttö perusopetuksessa.	Samantasoiset oppilaskohtaiset kustannukset koulujen välillä.	Oppilaskohtainen tunti-indeksi.	4

Tuloarviot ja määrärahat

Sivistyslautakunta	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	1 120 764	898 530	869 090	860 090	869 090
muutos %			-3,3 %		
Toimintamenot	-15 997 178	-15 987 626	-16 628 906	-16 934 865	-17 109 064
muutos %			4,0 %		
Toimintakate	-14 876 414	-15 089 096	-15 759 816	-16 074 775	-16 239 974
muutos %			4,4 %		
Sisäiset tulot	52 020	54 504	0	0	0
muutos %			-100,0 %		
Sisäiset menot	-2 367 706	-2 216 917	-2 383 740	-2 431 415	-2 455 252
muutos %			7,5 %		
Poistot	-4 395	-3 657	-1 817	-1 817	-1 817
muutos %			-50,3 %		

4.7 Tekninen lautakunta

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja

Toiminnan kuvaus

Teknisen lautakunnan päävastuualueelle kuuluvat seuraavat tulosalueet: hallinto, yhdyskuntasuunnittelun toteuttaminen, ympäristön hoito, jätehuolto, kiinteistöt, muu toiminta, rakennus- ja ympäristönvalvonta ja ympäristön huolto.

Tavoitteet ja mittarit

Vaikuttavuus

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Tarpeettomista kiinteistöistä luopuminen.	Aktiivinen tarpeettomien kiinteistöjen myynti/purkaminen	Vähintään 2 tarpeettomasta kiinteistöstä luopuminen/vuosi	1, 3
Kunnan omistamien toimitilojen johdonmukainen hallinta ja ylläpito.	Toimitilat ovat tilatarpeen ja palveluverkon mukaiset. Toimitilojen hallinta ja ylläpito on johdonmukaisesti hoidettu.	Valtuuston hyväksymän kiinteistöjen salkutuksen päivittäminen kerran vuodessa ajan tasalle.	1
Kaavoituskatsauksen mukaisen työohjelman toteuttaminen.	Kaavoitus- ja maankäyttöhankkeet on tehty kaavoituskatsauksen mukaisesti.	Kaavoitushankkeiden eteneminen, riittävä tonttivaranto.	2
Rakennus- ja ympäristövalvonnan yhteistyön toimivuus ja palvelun laadukkuus.	Lupapiste.fi palvelu, neuvonta- ja tarkastuspalvelu kuntalaisille toimivaa rakennus- ja ympäristölupapalveluissa.	Palaute palvelujen käyttäjiltä. Lupapalvelun aikataulu kohtuullinen.	2, 3
Viher- ja virkistysalueiden määrittelyn hoito- ja turvallisuustason toteuttaminen.	Viherympäristöliiton julkaisun VHT 14 laatuvaatimukset. TUKESin määräykset ja ohjeet.	Tarkastukset, dokumentointi. Palaute palvelun käyttäjiltä.	1, 2
Leikki- ja liikuntapaikkojen tarjonnan ylläpitäminen tarpeen mukaan.	Liikunta- ja leikkipuisto salkutuksen mukaisen tarjonnan ajantasalla pitäminen.	Salkutuksen päivittäminen kerran vuodessa ajantasalle. Kuntalaisten mielipiteiden huomioiminen salkutuksessa.	1, 2

Palvelukyky

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Toimiva demokratia ja asiakaspalvelu: Aloitteet.	3 kk aloitteen tekemisestä.	Aloitteen ensimmäinen käsittelyaika 3 kk, riippuen aloitteesta esitetyn asian laajuudesta.	4

Aikaansaannoskyky

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Henkilöstön ammattitaito ja työkyky.	Koulutukseen ja hyvinvointia tukeviin toimintoihin osallistuminen	Väh. 1 koulutuspäivä/hlö.	4
Henkilöstön tehtävien jakaminen.	Toimintaa suhteutetaan olemassa olevaan tehtäväkenttään sopivaksi.	Töiden järjestely jatkuvana prosessina tarpeiden mukaan.	4
Konserniyhteistyön tarkastelu.	Kolmelle lämpökeskukselle sopimuksen mukainen hoito (2 keskukselle hoito+päivystys ja 1 päivystys) (Yrityspuisto Oy). Kunnallistekniikan alueella yhteistyö (Paavolan Vesi Oy).	Yhteistyö käytännössä toimivaa ja sopimuksiin perustuvaa yhteistyötä. Neuvotellaan yhteistyön tarpeista ja tehdään muutoksia mikäli todetaan tarpeelliseksi.	3, 4

Taloudellisuus ja tuottavuus

Tavoite	Tavoitetaso	Mittari / arviointitapa	Edistää strategisia painopisteitä
Kiinteistönhoidon kehittäminen.	Järjestelmällinen kiinteistönhoito. Sähköisen huoltokirjan käyttö kiinteistönhoidon tukena.	Tehtävien tasapainoinen jakaminen, kiinteistön huoltotarpeiden ennakointi.	1, 4
Palveluiden taloudellinen hallinta käyttötalousarviossa.	Hyvinvointi-, turvallisuus- ja ympäristöpalvelujen ylläpito eri tulosalueiden palveluissa. Hoitourakkasopimusten mukaiset laatutasot.	Palvelutason ylläpitäminen talousarvion mukaisilla määrärahoilla.	4
Kustannusten hallinta investointihankkeissa.	90 % kokonaisinvestoinneista toteutuu.	Investointien toteuma-aste.	4

Tekninen lautakunta on mukana kuntakonserniyhteistyössä (Ruukin Yrityspuisto Oy ja Paavolan Vesi Oy). Siikajoen kunta on jätehuollossa Kiertokaari Oy:n osakaskunta.

Kunnan omasta palvelutuotannosta poistuneiden kiinteistöjen myyntiä jatketaan.

Tuloarviot ja määrärahat

Tekninen lautakunta	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	3 647 098	3 089 588	2 342 165	2 342 165	2 342 165
muutos %			-24,2 %		
Toimintamenot	-3 222 849	-3 135 836	-3 030 298	-3 091 129	-3 118 709
muutos %			-3,4 %		
Toimintakate	424 249	-46 248	-688 133	-748 964	-776 544
muutos %			1387,9 %		
Sisäiset tulot	1 965 493	1 728 965	1 887 544	1 925 295	1 944 170
muutos %			9,2 %		
Sisäiset menot	-357 901	-358 372	-353 972	-361 051	-364 591
muutos %			-1,2 %		
Poistot	-1 134 588	-1 074 243	-815 465	-815 465	-815 465
muutos %			-24,1 %		

4.8 Tunnusluvut ja yhdistelmälaskelmat

Tunnusluvut / Kunnanhallitus

	TP 2024	TAM 2025	TA 2026
KUNNANHALLITUS, koko kunta			
ulkoiset luvut			
Toimintakulujen muutos %	-0,7	2,0	2,4
Toimintatulojen muutos %	14,0	-12,0	-39,8
Lainamäärä / asukas *	2 116	2 334	1 528
Tilikauden tulos	849	-585	-283
Yli / alijäämä	1 073	-280	29
Henkilöstö, keskushallinto, htv			
kunnanjohtaja	1	1	1
hallintojohtaja	1	1	1
kehityspäällikkö			
henkilöstöasiantuntija	1	1	1
henkilöstösihteeri	1	1	1
palkkasihteeri	1	1	1
pääkirjanpitäjä	1	1	1
kirjanpitäjä	1	1	1
laskentasihteeri	1	1	1
hallintoasiantuntija	1	1	1
toimistosihteeri/palvelusihteeri	1	1	1
virastoapulainen/toimistotyöntekijä	1	1	1
ict - henkilö **	1	1	2
työllisyyskoordinaattori	1	1	1
työhönvalmentaja			
työhönvalmentaja, työpaja			
virike-/ hyvän mielen työntekijä, määräaikainen			
hanketyöntekijä, määräaikainen	1	1	1
Yhteensä	14	14	15
Tiedoksi: Käytetyt asukasluvut	4 800	4 779	4 760

*) Lainanmäärä / asukas vaikuttaa 1.1.2026 sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen, jossa osa kunnan lainoista siirtyy tytäryhtiöön.

**) ICT - henkilön siirto sivistystoimesta keskushallintoon TA2026.

Tunnusluvut / Sivistystoimi

	TP2024	TA2025	TA2026
Hallinto			
Henkilöstö / htv	2,45	2,60	2,55
Nettokustannukset €/asukas	63,05	68,99	78,42
Varhaiskasvatus			
Henkilöstö / htv	46,03	46,50	48,68
Nettokustannukset €/asukas	609,97	622,23	674,96
AP/IP-toiminta			
Henkilöstö / htv	6,96	6,85	5,35
Nettokustannukset €/asukas	84,35	86,83	77,37
Oppilasmäärä	81	95	72
Nettokustannukset €/ lapsi	4 998	4 368	5 115
Esiopetus			
Henkilöstö / htv	7,89	7,34	5,25
Nettokustannukset €/asukas	125,27	135,61	135,04
Oppilasmäärä	70	55	49
Nettokustannukset €/ lapsi	8 590	11 784	13 118
Perusopetus			
Henkilöstö / htv	84,94	83,01	83,15
Nettokustannukset €/asukas	1 750,48	1 760,05	1 850,44
Oppilasmäärä	686	688	617
Opettajat	67,78	66,85	65,46
Koulunkäynninohjaajat	15,16	13,56	15,09
Toimistosihteerit	2,00	2,10	2,10
Kustannukset €/ oppilas	12 216	12 218	14 276
Gumerus alakoulu / oppilas	10 587	9 960	12 331
Gumerus yläkoulu / oppilas	11 410	11 725	15 591
Ruukin alakoulu / oppilas	9 623	9 707	10 467
Ruukin yläkoulu / oppilas	10 897	10 951	12 567
Luohua / oppilas	12 122	11 068	13 491
Paavola / oppilas	14 207	13 530	14 475
Revonlahti / oppilas	9 257	9 192	13 177
Lukio			
Henkilöstö / htv	9,50	9,50	9,50
Nettokustannukset €/asukas	172,20	180,26	190,10
Oppilasmäärä	45	46	50
Kustannukset € / oppilas	18 368	18 727	18 097

Kansalaisopisto			
Henkilöstö / htv	0,95	0,80	1,00
Nettokustannukset €/asukas	68,85	73,61	76,12
Tuntiopettajia	32	30	28
Opiskelijoita	744	700	680
Tunteja	4 494	4 200	4 200
Kustannukset / tunti	73,54	83,76	86,27
Kulttuurimenot / asukas	7,15	8,05	9,58
Kirjastotoimi			
Henkilöstö / htv	4,86	4,86	4,16
Nettokustannukset €/asukas	99,72	91,02	95,50
Nettokustannukset / lainaus	4,79	4,58	4,55
Lainaajia	1 557	1 500	1 500
Kävijämäärä / vuosi	53 462	50 000	52 000
Lainaukset / asukas	20,8	19,9	21,0
Aukioloaika / viikko	79	62	60
Omatoimiaika / viikko	162	172	174
Vapaa-aikatoimi			
Henkilöstö / htv	4,20	4,50	4,50
Nettokustannukset €/ asukas	115,81	117,63	117,22
Käytetty asukasluku(arvio)	4800	4 779	4760

Perusopetuksessa koulukohtaiset kustannukset eivät sisällä koulukuljetuksia eikä pienryhmiä.

Kustannukset €/oppilas sisältää kaikki perusopetuksen kustannukset mm. koulukuljetuksen.

Tunnusluvut/Tekninen toimi

	TP 2024	TA 2025	TA 2026
HALLINTO			
Henkilöstö / htv	2,50	2,00	2,00
Nettokustannukset euroa/asukas	40,40	57,87	52,72
YHDYSKUNTASUUNNITTELUN TOTEUTTAMINEN			
Henkilöstö / htv	1,00	1,00	1,00
Asemakaava-aluetta ha	750	750	1120
Nettokustannukset euroa/asukas	22,72	35,36	27,47
YMPÄRISTÖN HOITO			
Henkilöstö / htv	1,00	1,00	1,00
Nettokustannukset euroa/asukas	118,22	94,10	116,00
Kaavateitä km	24,80	24,80	25,00
Kevyenliikenteenväyliä km	7,00	7,00	7,00
Siikajoen ylittäviä siltoja kpl	1	1	1
Pesäpallokenttiä kpl	1	1	1
Urheilukenttiä kpl	2	2	2
Pallokenttiä	9	9	8
Hiekkatekonurmiareena kpl	5	5	5
Tenniskenttä hiekkatekonurmi kpl	1	1	1
Tenniskenttä asfaltti kpl	2	2	2
Tenniskenttä tiilimurske kpl	2	2	2
Pannaareena kpl	1	1	1
Lähiliikuntapaikkoja kpl	6	6	5
Valaistuja kuntoratoja kpl	9	9	8
Valaisemattomia kuntoratoja kpl	1	1	1
Jääkenttiä kpl	7	7	7
Jääkiekkokaukaloita kpl	7	7	5
Hiihtolatuja km	37,00	37,00	32,00
Laavuja kpl	12	12	12
Puolikotia kpl	7	7	6
Grillikotia kpl	7	7	7
Hoidettua puistoa ha	5,30	5,30	5,30
Leikkikenttiä kpl	17	17	17
Torialueita kpl	2	2	2
Avustettavat yksitystiet km	190,00	190,00	160,00
Yleisiä uintipaikkoja kpl	5	5	4
Talviuintipaikkoja kpl	1	1	1

JÄTEHUOLTO			
Henkilöstö / htv	0,00	0,00	0,00
Nettokustannukset euroa/asukas	1,09	1,80	1,32
Kaatopaikkoja kpl	0	0	0
Rinki Oy:n hyötyjätepisteitä kpl	4	4	4
Kiertokaari Oy:n jätt.vast.ott.p.kpl	1	1	1
KIINTEISTÖT			
Henkilöstö / htv	4,00	6,00	5,00
Nettotulot/-menot euroa/asukas	29,63	212,00	85,56
Kunnan omassa käytössä kiint. m2	32 146,70	32 146,00	26 365,00
Vuokralle annettuja kiint. Kpl	7	10	0
Osakehuoneistoja kpl	0	0	0
Paloasemia kpl	1	1	1
Satamia kpl	3	3	3
Metsää ha	806	806	806
MUU TOIMINTA			
Henkilöstö / htv	2,00	1,00	1,00
Nettokustannukset euroa/asukas	9,47	11,73	13,49
RAKENNUSVALVONTA JA YMPÄRISTÖN SUOJELU			
Nettomenot euroa/asukas	22,93	18,57	16,82
Rakentamislupien määrä kpl / v	30	50	45
Rakennusluvan jatko	1	5	5
Poikkeamislupa			5
Sijoittamislupa/kpl			5
Myönnettyt luvat, kerrosala yht. m2			6 000,00
Valmistuneet rakennukset yht. m2			8 000,00
Katselmuksia/ilmoituksia			170
Purkulupia	6	5	5
Maisematyölupia	0	5	5
Vastuullinen työnjohtaja kpl	130		35
Ympäristö- ja ilmoituspäätökset kpl	5	2	5
Maa-ainesluvat kpl	0	2	2
Ympäristötarkastuksia kpl	37	30	15
YMPÄRISTÖN HUOLTO			
Nettokustannukset euroa/asukas	0,33	2,30	2,31
Käytetty asukasluku (arvio)	4800	4779	4 760

TULOT	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	Muutos 2025 - 2026	Muutos %
KESKUSVAALILAUTAKUNTA	25 896	17 400		-17 400	-100,0
TARKASTUSLAUTAKUNTA					
KUNNANHALLITUS					
Keskushallinto					
valtuusto					
kunnanhallitus	548				
muu yleishallinto	45 754	53 034	32 400	-20 634	-38,9
Oikeudenhoito ja turvallisuus					
Sisäiset palvelut					
talous, palkka ja henkilöstöhall.	617 746	666 792	632 641	-34 151	-5,1
toimisto- ja monistuspalvelut	150	50		-50	-100,0
atk - palvelut	294 722	335 451	413 192	77 741	23,2
muut palvelut	73				
Siivous- ja ruokapalvelut	282				
Kuntamarkkinointi					
Seutukunta					
Väestönsuojelu					
Työllistäminen	173 054				
Hyvinvointipalvelut					
Ympäristöterveydenhuolto					
Yhteensä	1 132 329	1 055 327	1 078 233	22 906	2,2
SIVISTYSLAUTAKUNTA					
Hallinto	1 622				
Varhaiskasvatus	163 820	169 746	156 616	-13 130	-7,7
Aamu- ja iltapäivätoiminta	54 894	40 600	37 620	-2 980	-7,3
Esiopetus	7 658	8 585	7 950	-635	-7,4
Perusopetus	713 597	489 809	492 471	2 662	0,5
Lukio	35 026	39 900	26 100	-13 800	-34,6
Kansalaisopisto	62 094	63 000	60 900	-2 100	-3,3
Kirjastotoimi	8 392	6 890	6 600	-290	-4,2
Nuoriso- ja vapaa - aikatoimi	73 662	80 000	80 833	833	1,0
Yhteensä	1 120 766	898 530	869 090	-29 440	-3,3
TEKNINEN LAUTAKUNTA					
Hallinto	111				
Yhdyskuntasuunnittelun toteuttaminen	288	10 400	35 100	24 700	237,5
Ympäristöhoito	239 450	262 954	214 896	-48 058	-18,3
Jätehuolto					
Kiinteistöt	3 246 084	2 734 734	1 902 802	-831 932	-30,4
Muu toiminta	70 421	58 500	149 367	90 867	155,3
Rakennusvalvonta	90 745	23 000	40 000	17 000	73,9
Ympäristön huolto					
Yhteensä	3 647 098	3 089 588	2 342 165	-747 423	-24,2
Toimintatuotot yhteensä	5 926 090	5 060 845	4 289 488	-771 357	-15,2

MENOT	TP 2024	TAM 2025	TA 2026	Muutos 2025 - 2026	Muutos %
KESKUSVAALILAUTAKUNTA	-66 064	-56 502	-4 512	-51 990	-92,0
TARKASTUSLAUTAKUNTA	-23 223	-25 861	-27 529	1 668	6,4
KUNNANHALLITUS					
Keskushallinto					
valtuusto	-91 594	-104 458	-94 720	-9 738	-9,3
kunnanhallitus	-403 188	-387 872	-401 418	13 546	3,5
muu yleishallinto	-346 755	-390 875	-401 745	10 870	2,8
Oikeudenhoito ja turvallisuus	-5 234	-3 374	-7 071	3 697	109,6
Sisäiset palvelut					
talous, palkka ja henkilöstöhall.	-925 266	-849 549	-855 069	5 520	0,6
toimisto- ja monistuspalvelut	-3 704	-19 524	-20 514	990	5,1
atk - palvelut	-273 896	-332 088	-412 209	80 121	24,1
muut palvelut	-73				
Siivous- ja ruokapalvelut	-2 455				
Kuntamarkkinointi	-95 300	-155 673	-92 637	-63 036	-40,5
Seutukunta	-128 694	-137 783	-145 640	7 857	5,7
Väestönsuojelu	-9 148	-500	-500	0	0,0
Työllistäminen	-701 508	-1 045 873	-1 149 963	104 090	10,0
Hyvinvointipalvelut	-5	0	0	0	
Ympäristöterveydenhuolto	-165 035	-155 396	-159 544	4 148	2,7
Yhteensä	-3 151 854	-3 582 966	-3 741 030	158 064	4,4
SIVISTYSLAUTAKUNTA					
Hallinto	-314 337	-334 532	-373 292	38 760	11,6
Varhaiskasvatus	-3 091 698	-3 189 587	-3 400 428	210 841	6,6
Aamu- ja iltapäivätoiminta	-461 168	-455 565	-405 897	-49 668	-10,9
Esiopetus	-608 942	-656 683	-650 744	-5 939	-0,9
Perusopetus	-9 115 899	-8 920 154	-9 300 546	380 392	4,3
Lukio	-861 585	-901 350	-930 974	29 624	3,3
Kansalaisopisto	-426 912	-453 251	-468 835	15 584	3,4
Kirjastotoimi	-487 070	-440 963	-461 188	20 225	4,6
Nuoris- ja vapaa - aikatoimi	-629 568	-635 541	-637 001	1 460	0,2
Yhteensä	-15 997 179	-15 987 626	-16 628 906	641 280	4,0
TEKNINEN LAUTAKUNTA					
Hallinto	-215 112	-276 581	-250 937	-25 644	-9,3
Yhdyskuntasuunnittelun toteuttaminen	-117 583	-179 401	-165 866	-13 535	-7,5
Ympäristöhoito	-610 677	-712 435	-767 034	54 599	7,7
Jätehuolto	-5 454	-8 671	-6 304	-2 367	-27,3
Kiinteistöt	-1 936 157	-1 721 458	-1 495 534	-225 924	-13,1
Muu toiminta	-123 226	-114 556	-213 564	99 008	86,4
Rakennusvalvonta	-204 426	-111 734	-120 057	8 323	7,4
Ympäristön huolto	-10 214	-11 000	-11 003	3	0,0
Yhteensä	-3 222 849	-3 135 836	-3 030 300	-105 536	-3,4
Toimintamenot yhteensä	-22 461 169	-22 788 790	-23 432 277	643 487	2,8

4.9 Henkilöstöosio

4.9.1 Henkilöstön määrä ja rakenne

Palvelussuhteet	31.12.2024	30.9.2025
Vakinaiset	163	164
Sijaiset	13	21
Määräaikaiset	41	49
Työllistetyt	5	0
Yhteensä	222	234

Vakinaisten ikäjakauma	31.12.2024		30.9.2025	
	henkilöitä	%	henkilöitä	%
alle 30 v	6	3,7	6	3,7
30 - 39 v	25	15,3	26	15,9
40 - 49	49	30,1	44	26,8
50 - 59	51	31,3	58	35,4
60 ja yli	32	19,6	30	17,3
	163	100,0	164	100,0

5 Investointiosa

5.1 Tavoitteet

Kiinteistöinvestoinneissa noudatetaan tilaohjelmaa.

Kiinteistöinvestointien tavoitteet

Uudet hankkeet

- Palvelutason parantaminen

Peruskorjaushankkeet

- Toiminnallisuuden ja terveellisuuden parantaminen

- Korjausvastuun (korjausvelan) pienentäminen

- Energiansäästö

Muut korjaukset

- Korjausvastuun pienentäminen

Kuntatekniikan investointien tavoitteet

Uudet hankkeet

- Määrän lisäys / tonttitarjonnan takaaminen

- Palvelukyvyn parantaminen / kevyen liikenteen väylät ja pysäkkikatokset

Peruskorjaushankkeet

- Palvelukyvyn parantaminen / omaisuuden arvon ja käyttökelpoisuuden säilyttäminen

Muut korjaukset

- Palvelukyvyn parantaminen / omaisuuden arvon ja käyttökelpoisuuden säilyttäminen ja jatkaminen

Suunnitelmavuosille on budjetoitu tiedossa olevat arviot. Luvut täsmentyvät seuraavaa talousarviota tehtäessä.

5.2 Investointilaskelmat

INVESTOINTIOSA

	TAM 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Tulot				
Menot	-40 000	-60 000	-40 000	-30 000
Netto	-40 000	-60 000	-40 000	-30 000
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT				
Tulot				
Menot	0	0	0	0
Netto	0	0	0	0
MAA- JA VESIALUEET				
Tulot				
Menot	-200 000	-200 000	0	0
Netto	-200 000	-200 000	0	0
RAKENNUKSET				
Tulot				
Menot	-25 000	-189 000	-909 000	-2 550 000
Netto	-25 000	-189 000	-909 000	-2 550 000
KIIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET				
Tulot				
Menot	-155 000	-2 065 000	-899 000	-175 000
Netto	-155 000	-2 065 000	-899 000	-175 000
KONEET JA KALUSTO				
Tulot				
Menot	0	-17 400	0	0
Netto	0	-17 400	0	0
OSAKKEET JA OSUUDET				
Tulot				
Menot	-5 000	-3 000	-3 000	-3 000
Netto	-5 000	-3 000	-3 000	-3 000
INVESTOINTIOSA YHTEENSÄ				
Tulot	0	0	0	0
Menot	-425 000	-2 534 400	-1 851 000	-2 758 000
Netto	-425 000	-2 534 400	-1 851 000	-2 758 000

INVESTOINTIMENOT

	TA	TS	TS
	2026	2027	2028
ATK - OHJELMISTOT	-60 000	-40 000	-30 000
Hallinnon ohjelmistot	-60 000	-40 000	-30 000
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT	0	0	0
...	0	0	0
MAA- JA VESIALUEET	-200 000	0	0
Maanhankinta Siikajoen kunnasta	-200 000	0	0
RAKENNUKSET	-189 000	-909 000	-2 550 000
Ruukin koulukeskus	-30 000	0	0
Ruukin liikuntahalli	0	-804 000	0
Revonlahden koulu	-25 000	-20 000	-150 000
Repolan päiväkoti	0	-20 000	0
Tuulenpesän päiväkoti	-22 000	-30 000	0
Paavolatalo	-12 000	0	0
Opistotalo	-60 000	-35 000	0
Gumeruksen koulu	0	0	-2 400 000
Ruukin päiväkodin peruskorjaustyöt	-40 000	0	0
KIIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	-2 065 000	-899 000	-175 000
Kaavatiet, 8080, kaavateiden rakentaminen ja parantaminen	-20 000	-20 000	-20 000
Kaavatiet, 8081, kaavateiden päällystäminen	-35 000	-35 000	-35 000
Kaavatiet, 8082, valaisimien uusinta	-15 000	-15 000	-15 000
Yleiset alueet, 8090	-45 000	-45 000	-45 000
Kärkiniemi	0	-49 000	0
Ruukin asemanseudun uuden kaavan toteuttaminen	-550 000	-450 000	0
Jussinkankaan uuden asemakaavan toteuttaminen	-1 300 000	0	0
Mäkelänrinteen piha-alueiden rakentaminen	0	-200 000	0
Paavolan koulun piha-alueiden rakentaminen	-30 000	0	0
Satamat, 8094	-20 000	-15 000	-15 000
Tauvon kehittäminen	-20 000	-40 000	-30 000
Hietamaan virkistyskäyttö	-30 000	-30 000	-15 000
KONEET JA KALUSTO	-17 400	0	0
Kiinteistöihin hankittavat koneet ja kalusto	-17 400	0	0
OSAKKEET JA OSUUDET	-3 000	-3 000	-3 000
Osakkeiden ja osuuksien ostaminen	-3 000	-3 000	-3 000
INVESTOINTIOSA YHTEENSÄ	-2 534 400	-1 851 000	-2 758 000

ATK-OHJELMISTOT

Hallinnon ohjelmistot

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	-16 288	-40 000	-60 000	-40 000	-30 000
Netto	-16 288	-40 000	-60 000	-40 000	-30 000

Kirjanpidon tietojärjestelmän hankinta 2026-2027

Sähköisen arkiston hankinta 2026-2027

Henkilöstöhallinnon ohjelmiston hankinta 2027-2028

MAA- JA VESIALUEET

Maanhankinta Siikajoen kunnasta

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	-200 000	-200 000	0	0
Netto	0	-200 000	-200 000	0	0

RAKENNUKSET

Ruukin koulukeskus

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	-30 000	0	0
Netto	0	0	-30 000	0	0

Imsien uusiminen/säätö, jäähdytyksen lisääminen II kerrokseen,
Keittiön jäähdytyksen rakentaminen, keittiön tiskilinjaston uusiminen
Koulukeskuksen aidan korjaus

Ruukin liikuntahalli

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	0	-804 000	0
Netto	0	0	0	-804 000	0

Liikuntahallin peruskorjaus

Revonlahden koulu

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	-25 000	-20 000	-150 000
Netto	0	0	-25 000	-20 000	-150 000

Yläpohjan eristeiden lisääminen, yläpohjan tuuletuksen
parantaminen, vesikatteen korjaus 2026

Salaojituksen ja hulevesiverkon peruskorjaus 2027

Ilmanvaihto- ja sähköjärjestelmän sekä automaatiojärjestelmän peruskorjaus,
käyttövési- ja viemäriverkoston peruskorjaus 2028

Repolan päiväkot

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	0	-20 000	0
Netto	0	0	0	-20 000	0

Leikkikentän aidan uusiminen.

Tuulenpesän päiväkot

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	-22 000	-30 000	0
Netto	0	0	-22 000	-30 000	0

Kotitalousluokan lattiapintojen uusiminen, asbestipurku 2026.

Viemäriverkoston pinnoitus 2027.

Paavolatalo

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	-12 000	0	0
Netto	0	0	-12 000	0	0

Siivouskaapin kosteusvauriokorjaukset, ulkopuolisten sadevesikourujen, rännien ja lumiesteiden uusiminen.

Opistotalo

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	-60 000	-35 000	0
Netto	0	0	-60 000	-35 000	0

Ulkoverhouksen maalaus, sadevesikourujen, rännien ja lumiesteiden uusiminen, yläpohjaeristeen vaihto, ilmansulkupaperin asentaminen 2026.
Sisäpintojen maalaus ja pintaremontointi 2027.

Gumeruksen koulu

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	0	0	-2 400 000
Netto	0	0	0	0	-2 400 000

Tiiliverhouksen paikkakorjaukset, pesu ja maalaus,

Mineriittilevyjen pesu/vaihto

ikkunoiden pielilautojen uusiminen 2026

Päärakennuksen peruskorjaus 2028

Ruukin päiväkodin peruskorjaustyöt

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	-40 000	0	0
Netto	0	0	-40 000	0	0

Julkisivun puuosien maalaus, leikkipihan aidan jatkaminen
isompien porttien uusiminen 2026

KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET**Kaavatiet, 8080, kaavateiden rakentaminen ja parantaminen**

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	-10 688	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000
Netto	-10 688	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000

Kaavateiden rakentaminen ja parantaminen ohjelman mukaan
Ruukin alueen asemakaavateiden rakentaminen ja parantaminen
Siikajoenkylän asemakaavateiden rakentaminen ja parantaminen
Liikennemerkkien uusiminen
Opastaulujen uusiminen

Kaavatiet, 8081, kaavateiden päällystäminen

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	-19 430	-35 000	-35 000	-35 000	-35 000
Netto	-19 430	-35 000	-35 000	-35 000	-35 000

Kaavateiden päällystäminen;
Ruukin asemakaava-alueen teiden päällysteiden uusiminen
Siikajoenkylän asemakaava-alueen teiden päällystäminen
Paavolan asemakaava-alueen teiden päällystäminen
Revonlahden asema-kaava-alueen päällystäminen

Kaavatiet, 8082, valaisimien uusinta

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	-32 429	-20 000	-15 000	-15 000	-15 000
Netto	-32 429	-20 000	-15 000	-15 000	-15 000

Valaisimien uusinta ohjelman mukaan
Valaisimien uusinta led -valaisimiksi
Valaisinverkon peruskorjaukset

Yleiset alueet, 8090

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	-35 000	-35 000	-45 000	-45 000	-45 000
Netto	-35 000	-35 000	-45 000	-45 000	-45 000

Yleisten alueiden peruskorjaukset,
Kaava-alueiden peruskuivatuksia

Kärkiniemi

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	-12 200	0	0	-49 000	0
Netto	-12 200	0	0	-49 000	0

Nurmikentän parantamistyöt peruskorjaussuunnitelman mukaan

- kasteluvesipumppaamon kunnostus tarvikkeineen 12 000,-
- kasteluvesipumppu tarvikkeineen 3500,-
itsekulkeva kastelulaite ja -letkukela 3800
- hulevesipumppaamon kunnostus 8000,-
- hulevesipumppu tarvikkeineen 4500,
- uusi sähkökeskus ja tarvittava automaatio 10 000,- kpl = 20 000,-
- kasteluvesiverkoston kunnostustoimenpiteet (huuhtelut ja testaus) = 2000,-
- hulevesiverkoston kunnostustoimenpiteet (huuhtelut ja puhdistukset) = 3000,-

Ruukin asemanseudun uuden kaavan toteuttaminen

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	-550 000	-450 000	0
Netto	0	0	-550 000	-450 000	0

Ahlströmintien tielinjauksen muutokset kaavanmukaiseksi 2026

Ruukin yrityspiiston kevyenliikenteen tielinjauksen muutos kaavan mukaiseksi,
Kursulantien rakentaminen 2027

Työt sisältävät suunnittelun jatoteutuksen sisältäen valaistustyöt.

Jussinkankaan uuden asemakaavan toteuttaminen

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	-1 300 000	0	0
Netto	0	0	-1 300 000	0	0

Jussinkankaalle tulevan asemakaavan tielinjausten rakentaminen

Mäkelänrinteen piha-alueiden rakentaminen

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	0	-200 000	0
Netto	0	0	0	-200 000	0

Ulkoilupihat suunnitelman mukaan puretun rakennusosan alueelle.

Paavolan piha-alueiden rakentaminen

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	-134 066	0	-30 000	0	0
Netto	-134 066	0	-30 000	0	0

Paavolan koulun piha-alueiden rakentamisen loppuun saattaminen
Nurmialue, kasvillisuus, muut pintamateriaalit, leikkikenttä, pihakalusteet.

Satamat, 8094

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	-14 776	-15 000	-20 000	-15 000	-15 000
Netto	-14 776	-15 000	-20 000	-15 000	-15 000

Satamien väylien ruoppausta tarpeen mukaan
Varessäikän laiturin uusiminen

Tauvon kehittäminen

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	-20 000	-40 000	-30 000
Netto	0	0	-20 000	-40 000	-30 000

Tauvon kehittäminen virkistyskäyttöön 2026-2028:
infran rakentaminen; kulkuväylät, opasteet, muu infra, ympäristön hoito

Hietamaan virkistyskäyttö

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	0	0	-30 000	-30 000	-15 000
Netto	0	0	-30 000	-30 000	-15 000

Toimenpiteet virkistyskäytön parantamiseksi, altaan ruoppaus 2026
Uuden hiihtoreitin alustaminen 500 m 2026
Toimenpiteet virkistyskäytön parantamiseksi, huolto/kioskirakennus 2027
Talviuintimahdollisuuksien parantaminen, lämpömatto, uimatikkaiden muutostyöt.
hyppytorni kesäkäyttöön 2028

KONEET JA KALUSTO**Kiinteistöihin hankittavat koneet ja kalusto**

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	-50 656	0	-17 400	0	0
Netto	-50 656	0	-17 400	0	0

Siikajoen lukio palvelintietokoneiden ja lukiolaistietokoneiden hankinta 2026

OSAKKEET JA OSUUDET

Osakkeiden ja osuuksien ostaminen

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulot					
Menot	-33 301	-5 000	-3 000	-3 000	-3 000
Netto	-33 301	-5 000	-3 000	-3 000	-3 000

Siikajoen kunnalle ostettavien osakkeiden ja osuuksien ostaminen

KAAVATEIDEN RAKENTAMIS- JA PERUSKORJAUSOHJELMA 2026 - 2028			
8080			
KOHDE	2026	2027	2028
RUUKIN KAAVA-ALUE			
Asemakaavateiden rakentaminen ja parantaminen		3 000	3 000
PAAVOLAN KAAVA-ALUE			
Asemakaavateiden rakentaminen ja parantaminen	3 000	3 000	3 000
REVONLAHDEN KAAVA-ALUE			
Kaavateiden rakentaminen ja parantaminen	7 000	5 000	3 000
SIIKAJOENKYLÄN KAAVA-ALUE			
Kaavateiden rakentaminen ja parantaminen	3 000	3 000	5 000
TAUVON KAAVA-ALUE			
Varaus kaavateiden rakentamista tarpeen mukaan	3 000	3 000	3 000
VARAUS KAIKILLE KAAVA-ALUEILLE			
Kaavatierakentamiseen tarpeen mukaan	4 000	3 000	3 000
YHTEENSÄ	20 000	20 000	20 000

KAAVATEIDEN PÄÄLLYSTYSOHJELMA 2026 - 2028							
KOHDE					2026	2027	2028
RUUKIN KAAVA-ALUE							
Ruukin kaava-alueiden päällysteiden uusiminen					7 500	7 500	5 000
PAAVOLAN KAAVA-ALUE							
Paavolan kaava-alueiden päällysteiden uusiminen					7 500	7 500	5 000
REVONLAHDEN KAAVA-ALUE							
Kaava-alueiden teiden korjausta					7 500	7 500	7 500
SIIKAJOENKYLÄN KAAVA-ALUE							
Kaava-alueiden teiden korjausta					7 500	7 500	7 500
TAUVO							
Kaava-alueen teiden päällystämistä							5 000
ASFALTTIKORJAUKSIA							
Eri kaava-alueet tarpeen mukaan					5 000	5 000	5 000
YHTEENSÄ					35 000	35 000	35 000

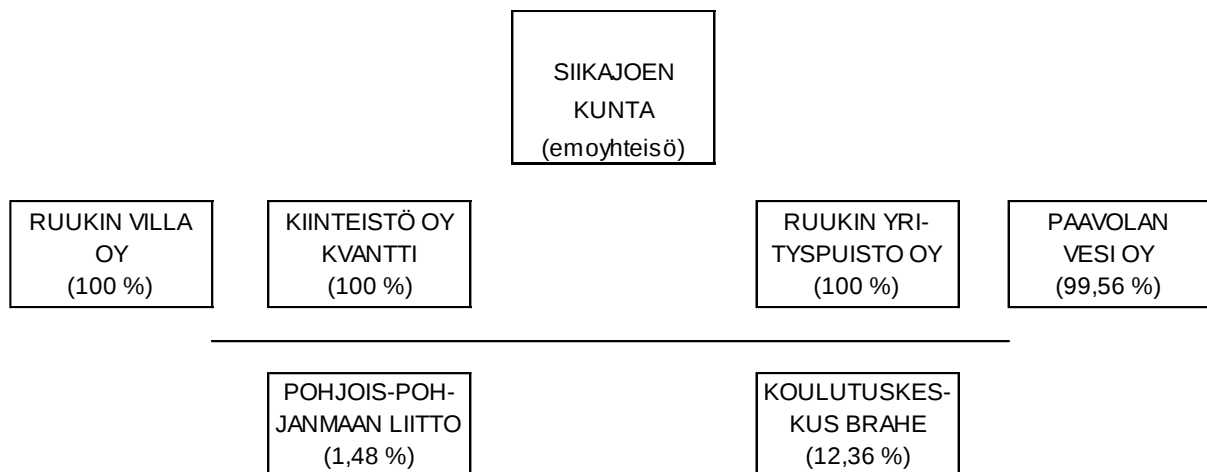
KAAVATEIDEN VALAISTUSOHJELMA 2026 - 2028			
KOHDE	2026	2027	2028
RUUKIN KAAVA-ALUE	3000	3000	3000
Pekkalantie			
PAAVOLAN KAAVA-ALUE	3 000	3 000	3 000
Kirkkotie			
REVONLAHDEN KAAVA-ALUE	4 000	3 000	3 000
Keskuskatu			
SIIKAJOENKYLÄN KAAVA-ALUE	3 000	4 000	4 000
Kirkkokukkulan reitistö			
PERUSKORJAUKSIA			
Tievalaistukset tarpeen mukaan	2 000	2 000	2 000
YHTEENSÄ	15 000	15 000	15 000

6. KONSERNIA KOSKEVAT TAVOITTEET

Yhdistely konsernitilinpäätökseen

	<u>2025</u>	<u>2026</u>
Tytäryhteisöt		
Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöt	2	2
Muut yhtiöt	2	2
Kuntayhtymät	<u>2</u>	<u>2</u>
Yhteensä	<u>6</u>	<u>6</u>

Siikajoen kuntakonsernin rakenne



Suluissa on ilmoitettu kunnan omistusosuus konserniyhteisöstä.

Tytäryhteisöt yhdistelty konsernitaseeseen nimellis- eli pariarvomenetelmän mukaan.

Kuntayhtymistä yhdistelty omistusosuuden mukainen osuus.

6.1 Tytäryhtiöille asetettavat tavoitteet

Tytäryhteisöille asetettavat tavoitteet kunnan talousarviossa

Valtuuston tulee päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista sekä omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta (Kuntalaki 14 §).

Konserniyhtiöille asetettavat liiketoiminnan strategiset kehittämistavoitteet sekä toiminnan ja talouden tavoitteet tulee määritellä yhteisön liiketoiminnan lähtökohdista siten, että ne perustuvat kuntastrategiaan sekä yhtiöiden luokitteluun niiden merkittävyyden ja riskien mukaan.

Omistajaohjauksella tulee huolehtia siitä, että kunnan tytäryhteisöjen toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Valtuuston tavoiteasettelu voi koskea tytäryhteisön asemaa, toiminnan laajuutta, vaikuttavuutta ja toimintaedellytyksiä (mm. investoinnit, toimitilat, henkilöstö) tai palvelun laatua, hinnoitteluperiaatteita, taikka pääoman tuottovaatimuksia. Tytäryhteisöille asetettavat tavoitteet tulee pääsääntöisesti ottaa kunnan voimassa olevaan talousarvioon ja –suunnitelmaan. Tärkeää on myös arvioida tytäryhteisön talouteen ja toimintaan liittyviä riskejä ja niiden vaikutusta tavoitteiden saavuttamiseen.

Tavoitteet vuodeksi 2026 on asetettu seuraavasti:

Omistajan asettamat tavoitteet

Valtuustokauden vaihtuessa uudet hallituksen jäsenet perehdytetään yhtiön toimintaan ja talouteen.

Riskienhallinnasta on raportoitava kunnan tilinpäätöksestä.

Välitilinpäätös tulee lähettää 30.6. tilanteesta kuntaan.

Konsernijohtoon tulee raportoida valtuustolle 2 kertaa vuodessa.

Tytäryhtiöiden edustajien tulee raportoida tytäryhteisöistä kunnanhallitukselle 2 kertaa vuodessa.

Tytäryhtiöiden itsearviointi.

Konserniomistuksen salkutus / kunnan tehtävä.

Paavolan Vesi Oy

Toiminnalliset tavoitteet 2026

Paavolan Vesi Oy:n tehtävänä on huolehtia toiminta-alueellaan talousveden hankinnasta ja jakelusta sekä jätevesien poisjohtamisesta ja jätevesien puhdistamisesta. Paavolan Vesi Oy tuottaa vesihuoltopalveluita Siikajoen asukkaille, yhteisöille ja elinkeinoelämälle.

Toiminnan perustana on:

- Palvelujen ja tuotteiden korkea laatu kohtuulliseen hintaan
- Pitkäjänteinen toiminta, sen jatkuva kehittäminen sekä vesihuolto-omaisuuden ylläpitäminen
- Ammattitaitoinen ja motivoitunut henkilöstö
- Ympäristönsuojelun hallinta ja vastuullinen ympäristötoimija
- Teknistaloudellisesti kannattava ja tarkoituksenmukainen toiminta

- Vesihuollonpalveluiden tason ja toiminnan kehittämistarpeiden tunnistaminen sekä suunnitelmallinen arviointi.

Hallinto, talous ja maksupolitiikka

Yhtiön talous on vakaalla pohjalla ja yhtiö on varautunut jossain määrin myös tuleviin välttämättömiin suunniteltuihin investointeihin.

- Kaikki käyttökustannukset rahoitetaan toiminnasta saatavilla tuotoilla
- Investointikustannukset rahoitetaan toiminnasta saatavilla tuotoilla ja tarvittaessa pitkäaikaisilla lainoilla. Tällä hetkellä yhtiöllä ei ole pitkäaikaisista lainaa
- Taksarakenteen ja taksan tason jatkuvalla seurannalla varmistetaan, että yhtiö voi jatkossakin turvata hyvän palvelutason asiakkaille ja kykenee hoitamaan tarvittavat investoinnit myös tulevaisuudessa (vrt. vesihuoltolaki 18 §)
- Kustannukset jakautuvat oikeudenmukaisesti eri asiakasryhmien kesken aiheuttamisperiaatteen mukaisesti
- Pidemmän ajan investointitarpeet kartoitetaan ja huomioidaan taloudensuunnittelussa
- Asiakaspalvelu on joustavaa, tiedottaminen oikea-aikaista ja kattavaa
- Toimintakulttuuri on asiakaslähtöistä ja korostuu asiakasnäkökulma.

Vedenhankinta ja -käsittely

- Verkostoon pumpattava vesi täyttää asetetut laatuvaatimukset
- Raakaveden saanti on turvattu myös poikkeuksellisissa olosuhteissa
- Vedenkäsittelyllä varmistetaan veden riittävä laatu myös häiriötilanteissa ottaen huomioon paikalliset olosuhteet ja materiaalit
- Vedenhankinnassa turvaudutaan tarvittaessa tilapäisesti myös naapurilaitoksiin
- Vedentuotannossa tavoite on saavutettu, että kaikki laitokset on peruskorjattu ja vesi on 100 % kalkkikivialkaloinnilla turvallisesti käsiteltyä.

Vedenjakelu ja viemäröinti

- Johtoverkko on sellaisessa kunnossa, että vedenjakelu ja jäteveden poisjohtaminen toimivat häiriöttä
- Vesihuoltoverkon peruskorjaukseen investoidaan systemaattisesti, ettei synny uutta saneerausvelkaa
- Jätevesiverkostoa voidaan laajentaa haja-alueelle, mikäli alueella täyttyy vesihuollon järjestämisen tarve ja se on taloudellisesti järkevää
- Jätevesiverkoston vuotovesien määrää seurataan säännöllisesti ja arvioidaan vähentämistarve verkoston vaikutusalueelle
- Verkoston hallintaa parannetaan rakentamalla verkoston keskeisiin kohtiin paineen- ja virtauksen seurantapisteitä
- Vedenjakelu pyritään turvaamaan myös poikkeusoloissa mm. varautumalla sähkönjakelun häiriöihin varavoimalaitteilla.

Jäteveden puhdistus

- Jätevedet puhdistetaan lupaehtojen mukaisesti Ruukin ja Siikajoen jätevedenpuhdistamoilla

- Lietteenkäsittely hoidetaan myös tulevaisuudessa kestävän kehityksen periaatteita noudattaen yhteistyökumppaneiden kanssa.

Investoinnit 2026–2029

Vedentuotanto:

Koivula 3:lle lisäkaivojen 3 ja 4 rakentaminen, Vartti lisäkaivon rakentaminen ja pohjavesiselvitykset Vartti sekä Koivulankangas.

Jätevedenpuhdistamot:

Ruukin jätevedenpuhdistamon peruskorjauksen valmistelutyöt, tulopumppaamon saneeraus, kokoojakaivojen saneeraus.

Vesi- ja viemäriverkosto:

Kunnallistekniikan täydennysrakentaminen kaava-alueet huomioiden kaavoituksen tarpeet
Vesijohtoverkoston mittaustiedon ja toimintavarmuuden parantaminen
Runkolinjojen, runkoventtiilien ja joenalitusten saneeraus työohjelman mukaan.

Laitokset ja rakennukset sekä yhteiset investoinnit:

Valvonta- ja automaatiojärjestelmän päivittäminen.
Vuosikorjaukset rakennuksiin työohjelman mukaan.

Uusininvestoinnit ja saneeraukset yhteensä noin 225.000 euroa vuonna 2026.

Taloudelliset tavoitteet

a. liikevaihto

*Liikevaihto pidetään sellaisella tasolla, että yhtiö voi vastata velvoitteistaan (vrt. vesihuoltolaki),
tavoite > 1,40 milj. €*

b. voitto ennen satunnaisia eriä

Tulos ennen satunnaiseriä sellainen, että tilikauden tulos kolmen peräkkäisen vuoden keskiarvona positiivinen

c. tilikauden tulos

Kolmen peräkkäisen vuoden keskiarvona positiivinen, vrt. yhtiöjärjestys ja vesihuoltolaki

d. vakavaraisuus (omavaraisuusaste %) (oma pääoma/taseen loppusumma)

Tavoite yli 40 % (viitearvon tulkinta ”erinomainen” 77,34 % TP 2024)

e. pitkäaikaisten velkojen määrä

Ei pitkäaikaisia velkoja ennen vuotta 2029

Taloudelliset tavoitteet numeroina:			
Liikevaihto	Voitto (tappio)	Vakavaraisuustavoite %	Korollinen vieras pääoma
>1 400 000 €	+ 0 €	>40 %	0 €

Ruukin Yrityspuisto Oy

Toiminnalliset tavoitteet

1. Tilojen kehittäminen

- Rakennetaan tai saneerataan tiloja uusien tai nykyisten vuokralaisten tarpeisiin.
- Tavoitteena on lisätä toimitilojen monikäyttöisyyttä ja houkutella uusia yrityksiä alueelle.

2. Korkea käyttöaste

- Kiinteistöjen käyttöaste palautetaan vähintään 90 %:n.
- Pidetään yllä vuokralaisten tyytyväisyyttä aktiivisesti.

3. Energiahankkeet ja infrastruktuuri

- Varaudutaan kaukolämpöverkoston saneeraukseen lähivuosina.
- Parannetaan Paavolan lämpölaitoksen kannattavuutta opinnäytetyön tulosten ja suositusten mukaisesti.
- Lisätään energiaomavaraisuutta ja pyritään hyödyntämään uusiutuvia energiaratkaisuja.

4. Alueen kehittäminen ja markkinointi

- Hyödynnetään Raahen Seudun Kehityksen tarjoamia palveluja yritystoiminnan kehittämisessä.
- Jatketaan alueen aktiivista markkinointia ja vetovoimaisen mielikuvan rakentamista.
- Revonlahden alueen kehittämiseen varaudutaan – ylläpidetään valmiutta vastaanottaa uusia hankkeita.

5. Jussinkankaan kehityshanke

- Kaavoitus valmistuu ja alueen investoinnit käynnistetään vuoden 2026 aikana.
- Liitytään Fingridin sähköverkkoon ja haetaan hankerahoitusta infran rakentamiseen.

Taloudelliset tavoitteet

1. Rahoitus ja velanhoito

- Pitkän aikavälin tavoitteena on lainamäärän pienentäminen.
- Samalla varaudutaan Jussinkankaan investointien rahoitukseen yhteistyössä kunnan kanssa.

2. Talouden hallinta

- Otetaan huomioon kuntalain konsernia koskevat vaatimukset taloussuunnittelussa.
- Saamisten perintää tehostetaan ja ylläpidetään tehokkaana.

3. Talousluvut 2026

- Liikevaihto: 3,24 milj. €
- Tilikauden voitto: 68 000 €
- Vakavaraisuusaste: 50 %
- Pitkäaikaiset lainat:
 - Rahalaitoslainat 3,6 milj. €
 - Omistajalta olevat lainat 0,69 milj. €

Ruukin Villa Oy

1 Toiminnalliset tavoitteet

Tavoitteena on turvata kysyntää vastaava vuokra-asuntojen määrä sekä niiden laatutaso vähintään kohtuullisella tasolla. Asuntojen kunnostamiseen tulee panostaa erityisen paljon lähivuosina. Vuokratasot pyritään pitämään kohtuullisina.

Yhtiön hallinnassa on 108 huoneistoa, jotka jakaantuvat seuraavasti; Paavolassa 13 huoneistoa, Ruukissa 66 huoneistoa ja Revonlahdella 29 huoneistoa.

Vuonna 2026 kilpailutamme kiinteistöjen kiinteistöhuoltopalvelut varmistaaksemme kustannustehokkuuden ja ARA-ohjeiden edellyttämän läpinäkyvyyden. Tavoitteena on varmistaa kiinteistöjen pitkäjänteinen hoito sekä varmistaa, että palvelut tuotetaan tehokkaasti ja asuntotuotantolainsäädännön velvoitteiden mukaisesti.

Selvitetään aurinkoenergian tuotantomahdollisuuksia.

2. Taloudelliset tavoitteet

Yhtiö on hyväksytty Valtiokonttorin lainojen osalta vapaaehtoiseen velkasaneerausohjelmaan. Vuonna 2014 on tehty velkasaneerauksen tarkistus. Saneerausaika on Valtiokonttorin lainojen osalta 1.9.2002 – 30.9.2033. Saneerattujen lainojen maksuajat on pidennetty vuoteen 2033 saakka.

Lainaryhmien lainojen 1207 ja 1300 korot on asetettu seuraamana lainaryhmien korkotasoa (taso 30.9.2025 alkaen 1,54 % ja 31.8.2025 alkaen 2,06 %).

Valtiokonttorin velkasaneerausohjelma velvoittaa yhtiön säännöllisiin vuokrantarkistuksiin, joilla tulee kompensoida hoitokulujen indeksinousua. Vuokrien korotus ei ole automaatti, vaan tärkeimpänä kannattavuuden parannuskeinona täytyy käyttöaste saada nostettua yli 90 %.

a. liikevaihto

Liikevaihto yli 1.100.000,00 euron

b. tilikauden yli/alijäämä

Tilikauden ylijäämä 100.000,00 euroa, jolla katetaan aiempien vuosien alijäämiä.

c. vakavaraisuustavoite % (oma pääoma/taseen loppusumma)

Vakavaraisuus pysyy yli yhden.

e. pitkäaikaisten velkojen määrä

Pitkäaikaisten velkojen määrä noin 4,2 miljoonan euron. Rahalaitokset 3,10 miljoonaa euroa ja pääomalaina 1,09 miljoonaa euroa.

Kiinteistö Oy Kvantti

1 Toiminnalliset tavoitteet

Tavoitteena on turvata kysyntää vastaava vuokra-asuntojen määrä sekä niiden laatutaso vähintään kohtuullisella tasolla. Asuntoja pyritään pitämään kunnossa jatkuvalla korjaus- ja huolto toiminnalla. Vuokratasot pyritään pitämään kohtuullisina.

Yhtiön hallinnassa on 45 huoneistoa Savenvalajantiellä Ruukissa, jotka **puretaan vuoden 2026 aikana**. Purkupäätös on tehty vuoden 2025 aikana ja hankkeelle on saatu purkuavustus.

Käyttöaste pyritään saamaan yli 90 %.

2. Taloudelliset tavoitteet

a. liikevaihto

Liikevaihto saadaan yli 150.000,00 euron

b. tilikauden yli/alijäämä

0,00 euroa

c. vakavaraisuustavoite % (oma pääoma/taseen loppusumma)

Pysyy yli 15 %.

d. pitkäaikaisten velkojen määrä.

Pitkäaikaisten velkojen määrä noin 220.000,00 euroa.

7. SIIKAJOEN KUNNAN MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA NIIDEN HALLINTAKEINOT

7.1 Sisäisen valvonnan raportointisuunnitelma

Sisäinen valvonta

Sisäisestä valvonnasta vastaavat kunnassa kaikki tilivelvolliset ja esimiehet.

Luottamushenkilöiden keskeisiä sisäisen valvonnan tehtäviä ovat raportointivelvoitteiden asettaminen, raportoinnin toteutuksen valvonta ja tehtyjen päätösten ja raporteissa kuvattujen tulosten vertailu. Luottamushenkilön tulee seurata, että miten viranhaltijat käyttävät heille delegoitua toimivaltaa.

Kunnassa on nimettynä sisäisiä tarkastajia kunnanhallituksen, sivistyslautakunnan ja teknisen lautakunnan päävastuualueilla. Sisäiset tarkastajat laativat tarkastussuunnitelman ja raportoivat tarkastuksista valtuustoa.

Toimintakertomuksessa päävastuualueiden esimiesten raportoivat asiat:

Esimiehet vastaavat päivittäisten tehtävien asianmukaisesta hoitamisesta (suunnittelu, päätöksenteko, toimeenpano ja valvonta).

Toimintayksiköiden esimiehet vastaavat yksikön riskien tunnistamisesta, arvioinnista, riskienhallinnan toimenpiteiden toteutuksesta ja toimivuudesta sekä raportoivat kunnanhallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

7.2 Riskit, ulkoiset ja sisäiset

Kunnan riskit on jaettu strategisiin, taloudellisiin, operatiivisiin ja vahinkoriskeihin. Riskejä seurataan ja niistä raportoidaan suunnitelman mukaan.

Strategiset riskit

Elinkeinoelämä

Elinkeinoelämän kehityksellä sekä kunnassa että seutukunnassa on vaikutuksensa työllisyyteen, muuttoliikkeeseen, investointeihin, rakentamiseen ja väestön hyvinvointiin.

- Kunta voi vaikuttaa omalta osaltaan elinkeinopolitiikalla, kehittämishankkeilla ja investoinneilla alueen elinkeinoelämän toimintaedellytysten luomiseen.

Johtaminen ja päätöksenteko

Lainsäädännölliset ja rakenteelliset muutokset sekä tiukentunut talous korostavat hyvän johtamisen merkitystä päätöksenteossa. Hyvä johtaminen edellyttää johdonmukaista päätöksenteko- ja toimintakulttuuria, jolloin päätökset perustuvat tosiseikkoihin ja asiantuntevaan valmisteluun. Kunnan toiminnan kokonaisuus tulee huomioida.

- Hyvä johtaminen kunnassa edellyttää selkeää roolien vastuunjakoja ja kouluttautumista.
- Tiedottaminen – sisäinen ja ulkoinen on tärkeää

Taloudelliset riskit

Tulorahoituksen riittävyys ja menojen hallinta

Kunta velkaantuu, koska tulorahoitus ei ole riittävä, käyttötalous ja investointimenot ovat suuret.

- Taloudenhallinnan keinoja ovat: toiminnan ja talouden kriittinen tarkastelu, seurannan tehostaminen, omistajaohjauksen vahvistaminen ja kustannustietoisuuden lisääminen.
- Kunnan tulee tarkastella yhä tarkemmin kuntaan jäävien toimintojen tuloja ja menoja.

Rahoitus

Rahoitusriskin (rahan saatavuus ja hinta) merkitys korostuu kasvaneen velkaantuneisuuden seurauksena.

- Korkotasoa tulee seurata, mahdolliset suojaustoimenpiteet käyttöön, investointiohjelman maltillisuus.

Konsernivastuu

Kunnan tytäryhtiöille antamat takausvastuut ja suoralainat tulevat kunnan maksettaviksi. Kuntakonsernin tunnusluvut vaikuttavat uuden kuntalain myötä kunnan kriisikuntakriteereihin.

- Konsernijohtamisen ja ohjauksen tehostaminen.
- Kriisikuntakriteerit ulottuvat myös kuntakonserniin ja kunnan sekä konsernin välinen yhteistyö korostuu yhä enemmän.
- Konserniyhteistyön tiivistäminen ja raportoinnin kehittäminen.

Operatiiviset riskit

Kiinteistöjen määrä ja kunto

Korjausvelka kasvaa ja kiinteistöjen kunto rapistuu.

- Käytöstä poistuville kiinteistöille tulee olla suunnitelmat.
- Kiinteistöjen salkutustyön hyödyntäminen

Siikajoen kunnan kiinteistömassaa on hallittu salkuttamalla ja tekemällä vuosikorjausarvioita pitkän tähtäimen suunnitelmien (PTS) avulla. PTS:t tulee päivittää säännöllisesti ja kiinteistömassaa täytyy hoitaa siten, että se on terveellinen, turvallinen ja viihtyisä. Vuosikorjausten lykkääminen aiheuttaa ennalta arvaamattomien korjaustarpeiden ilmenemisen. Tämän vuoksi kiinteistöjen ylläpitävä korjaus tulee olla hallittua ja säännöllistä. Kunnan käytöstä poistuneita kiinteistöjä poistetaan kiinteistömassasta myymällä ja purkamalla.

Myös tytäryhtiöiden omistuksessa on huomattava määrä kiinteistöjä, joiden hallinta ja kehittäminen ovat erityisen tärkeitä.

ICT – riskit

Kunnan toiminta on riippuvainen ICT – infrastruktuurin ja tietojärjestelmien toimintavarmuudesta ja tietoturvasta.

Varautumissuunnitelmat päivitetään ja toimintaa harjoitellaan. Tarvittava henkilöresurssi ICT – palveluissa.

Sähkään, lämpöön ja veteen liittyvät riskit

Sähkön, lämmön ja veden osalta kunta on osittain riippuvainen ulkopuolisista toimijoista (veden toimittaa Paavolan Vesi Oy ja lämmön osittain Ruukin Yrityspuisto Oy).

- Kunnan omistamilla yhtiöillä on varautumissuunnitelmat ja heiltä on osanotto varautumisharjoituksiin. Lisäksi kunnan kriittisiin toimintoihin on sähkön, lämmön ja veden jakelukeskeytykset otettu huomioon varautumissuunnitelmassa. Yhteiset varautumisharjoitukset ovat tärkeitä.
- Jatkossa pidetään vuosittain oma valmiusharjoitus, jossa harjoitellaan konkreettisia tilanteita. Näin pystytään varautumaan siihen, että omat valmiussuunnitelmat ovat toimivia, jos häiriötilanne syntyy.

Vahinkoriskit

Kunnan omaisuutta tuhoutuu tai vahingoittuu

Kunnan toiminta vaatii voimassaolevat ja riittävän laajat vakuutukset.

- Vakuutukset kilpailutetaan säännöllisin väliajoin ja tehdään tarvittavat päivitykset. Kiinteistöillä on hälytyslaitteita ja etähallintalaitteita.